

管理職として不可欠な“人間力”を高めます！ 2023 年度（第 37 回）管理職研修

◆主催：姫路経営者協会・教育委員会◆

目的

- 経営者をサポートする管理職として、今後、何をすればよいのかをつかみ、人間的魅力を高める研修です。

期間

- 2023年5月下旬～11月 [日帰り：月1回]
- 2024年2月9日（金） 研修大会

対象

- 現在、管理職として活躍されている方、または、今後、管理職になる予定の方

定員

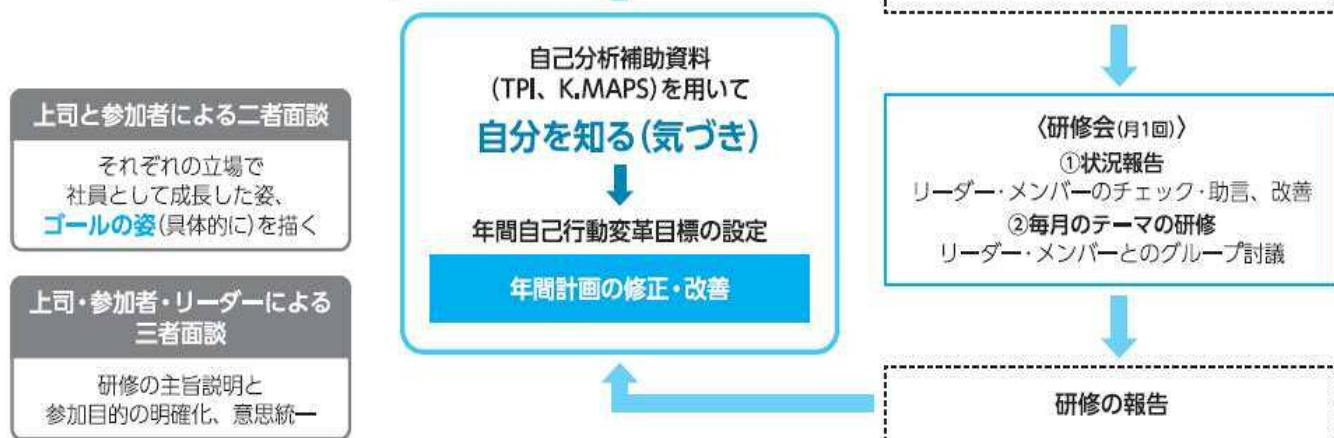
- 先着24名（1社から3名を上限）
※新型コロナウイルス感染対策のため、人数を制限致します。ご了承ください。

特色

- 半年間にわたり自己の『人間性』に磨きをかける実践研修です。
- 各グループ（6名程度で構成）に1名、経験豊富な管理職クラスのリーダーを配置します。
- 職場と研修とが一体となって、チェック・フォローを行います。
- 異業種（他社）の管理職との交流を通して、様々な意見や価値観、情報等を率直に交換し合い、視野を広げることができます。

研修のサイクル

P・D・C・Aサイクルで進めます



スパイラルアップを図りながら**ゴールの姿**へ成長!!

TPI-GAD・PAC…TPIはToday Personality Inventory（東大版総合人格目録）

500問の設問に回答することにより、参加者本人の行動特徴とその背景（考え方）を客観的に分析する検査。

K.MAPS…Keikyo Management Action Power Survey（姫路経営者協会版 管理・行動力調査）

25問の設問に対し、参加者本人が現在の行動について自己評価を行うとともに、周囲の方（上司・同僚・部下等）の評価も得て、自己認知と他者認知のズレに気づくことができる検査。

2023年度(第37回)管理職研修 カリキュラム (すべて日帰り)

実施月	内 容	
5月下旬 ～ 6月上旬 (時間制)	三者面談	参加者と上司、グループ担当のリーダーによる三者面談を行い、研修への参加目的を明確にし、意思統一を図る。
6月下旬 (2日)	自己行動変革目標の設定	事前面談の結果と、TPI-GAD・PAC、K.MAPSの分析結果を踏まえ、自己行動変革目標と月ごとの実践計画を設定する。
7月 (2日)	事後研修	自己行動変革目標の進捗報告
	立場と役割	管理職としての立場と役割を講義、討議を通じて理解し、職場等で具体的に何をしなければならないかを、原点に戻って考える。
	管理の基礎(財務編)	管理職に求められる会計の基礎知識や貸借対照表、損益計算書の見方等、財務分析の基本を学ぶ。
8月 (1日)	事後研修	自己行動変革目標の進捗報告
	積極的な聴き方と話し方	部下から信頼される管理職になるために、部下や相手の本音が理解できる聴き方、話し方について学ぶ。
(9月上旬)	三者面談(希望者)	進捗状況と今後の方向性確認のため、リーダーもしくは上司が希望した場合のみ、三者面談を実施することがある。
9月 (2日)	事後研修	自己行動変革目標の進捗報告
	行動変革実践状況の確認と見直し	現時点までの行動変革実践状況の報告と意見交換を通じ、進捗状況の確認、軌道修正等を行う。
	管理の基礎(労務編)	職場で起こりうる身近な事例の研究、討議等を通じて、管理職に求められる労働関係の法や規則の運用について学ぶ。
10月 (1日)	事後研修	自己行動変革目標の進捗報告
	管理職としての今後	K.MAPSを再度実施し、自己行動変革の成果の確認を行うとともに、残された課題、新たな課題を明確にする。
11月 (1.5日)	成果発表と今後の課題	自己行動変革の実践状況と今後の決意について発表するとともに、講話を通じて管理職としての今後の行動指針を見つけ出す。
2024年 2月9日 (半日)	2023年度 研修大会	研修の年間の締めくくりとして、他の階層別研修と合同で修了式、成果発表等を行う。

※新型コロナウイルスの感染拡大の状況や、運営上の都合等によって、時期やカリキュラムが今後変更になる場合があります。ご了承ください。

ご注意

- * 研修は対面での開催とし、基本的な感染対策を徹底します。
- * 宿泊研修・懇親会は行わず、すべて日帰り研修とします。
- * 昼食(弁当)の提供を本年度から再開します。
- * グループ人数を6名程度に絞り、“3密対策”を徹底。募集枠も限定します。
- * 研修期間中でも、状況により開催が難しいと判断される回は中止します。

参加要領

定 員 先着24名 とし、1社から3名を上限とします。(6名×4グループ編成)

参 加 費 会員1名 121,000円(参加費110,000円 消費税11,000円)

※非会員1名 181,500円(参加費165,000円 消費税16,500円)

・6～11月の会場代・講師料・資料代・昼食(弁当)代を含みます。

・参加費は、初回研修終了後、請求書を発行します。

・『研修大会』を開催する場合の参加費は別途徴収します。

申込締切 2023年4月14日(金)

申 込 先 姫路経営者協会 〒670-0932 姫路市下寺町4-3

TEL: 079(288)1011 / FAX: 079(289)1415 / E-Mail: keikyo@h-keikyo.gr.jp

2023年度(第37回) 管理職研修 参加申込書

姫路経営者協会 宛【 Fax:079-289-1415 E-mail:keikyo@h-keikyo.gr.jp 】

会社名 _____ 連絡者名 _____

所在地(〒 _____) _____

TEL _____ FAX _____

E-mail _____

資本金 _____ 億 _____ 万円 常用従業員数(全社) _____ 名

参加者氏名(ふりがな)	所属・役職		年 齢	最終 学歴	部下指導 の有無	性別
雇用保険被保険者番号			勤 続			
()			才		有 ・ 無	
			年			
	生年月日(西暦)	年	月 日生			
()			才		有 ・ 無	
			年			
	生年月日(西暦)	年	月 日生			
()			才		有 ・ 無	
			年			
	生年月日(西暦)	年	月 日生			

◆ご記入頂いた個人情報は名簿として講師・関係者にお渡しするほか、本研修に関する連絡のために利用させていただきます。