

第76回
定時会員総会議案書

2024年6月6日

姫路経営者協会

第76回 姫路経営者協会 定時会員総会

議 事 次 第

日時 2024年6月6日(木) 15:00～
会場 姫路キャッスルグランヴィリオホテル
3階 錦扇の間

【第一号議案】規約一部改正の件	・・・・・・・・・・	1
【第二号議案】2023年度事業報告承認の件	・・・・・・・・・・	2
【第三号議案】2023年度収支決算承認の件	・・・・・・・・・・	15
【第四号議案】役員改選の件	・・・・・・・・・・	18
【報告第一号】2024年度事業計画について	・・・・・・・・・・	22
【報告第二号】2024年度収支予算について	・・・・・・・・・・	26

【第一号議案】

姫路経営者協会規約改正（案）

新旧対照表

（姫路経営者協会規約）

現 行	改正案
<p>（役員） 第11条 本協会に下記の役員を置く。 （4）財務理事 若干名 （5）理 事 若干名 （6）監 事 3名</p>	<p>（役員） 第11条 本協会に下記の役員を置く。 （4）監 事 <u>5名以内</u> （5）理 事 若干名 ※改正規約（案）は財務理事と監事の呼称を統一して監事とする。</p>
<p>（最高顧問・顧問・法律顧問・財務顧問） 第15条 本協会の運営上、重要な事項を諮問するため最高顧問・顧問・法律顧問・財務顧問を置くことができる。 2 前項の最高顧問については、原則として会長歴任者が該当するものとする。 3 第1項の顧問については、原則として副会長歴任者が該当するものとする。 4 第1項の法律顧問については、原則として弁護士が該当するものとする。 5 第1項の財務顧問については、原則として会計士が該当するものとする。 6 第1項については、理事会の同意を得て、会長が委嘱するものとする。 7 最高顧問・顧問・法律顧問・財務顧問の任期は2年とし、再任を妨げない。</p>	<p>（顧問・名誉顧問・相談役） 第15条 本協会の運営上、重要な事項を諮問するため<u>顧問・名誉顧問・相談役</u>を置くことができる。 2 前項の<u>顧問</u>については、原則として<u>三役歴任者</u>が該当するものとする。 3 第1項の<u>相談役</u>についての特別職としておくことができる。<u>法律相談役としては原則として弁護士が該当するものとし、財務相談役は原則として税理士が該当するものとする。</u> <u>その他専門性の高い事項の諮問を受けるために都度相談役を置くことができる。</u> 4 第1項については理事会の同意を得て、会長が委嘱するものとする。 5 <u>顧問の任期は2年とする。</u> <u>但し、会長歴任者は、顧問任期到達後に名誉顧問として会長が委嘱することができ、再任を妨げない。</u> 6 <u>相談役の任期は別に設ける。</u></p>
<p>（財務理事会） 第23条 財務理事会は原則として年2回下記の事項を審査するために開催する。</p>	<p>（監事会） 第23条 <u>監事会は毎事業年度内に1回以上</u>下記の事項を審査するために開催する。</p>
<p>（総合企画委員会） 第24条 2 開催頻度は、原則として年2回とし、審議される事項は以下の内容とする。</p>	<p>（総合企画委員会） 第24条 2 開催頻度は、<u>毎事業年度1回以上</u>とし、審議される事項は以下の内容とする。</p>
<p>（附則） 第31条 この規約に定めるも以外に、本協会の会務執行に必要な事項については、理事会の議を経て専務理事が作成し、会長がこれを定める。</p>	<p>（附則） 第31条 この規約に定めるも以外に、本協会の会務執行に必要な事項については、理事会の議を経て専務理事が作成し、会長がこれを定める。 2 <u>前項において緊急を要する事項については、三役会の議を経て専務理事が作成し、会長がこれを定め直後の理事会において報告する。</u></p>

附則

この規約は、令和6年6月6日から施行する。

【第二号議案】

2023年度事業実施報告

1. 協会の現況に関する事項

2023年の我が国の経済は、コロナ禍を乗り越え、社会経済活動が正常化する中で、緩やかな回復基調を取り戻しました。今後も所得環境の改善や旺盛なインバウンド需要が進めば、更なる持ち直しが期待されるところです。ただし、業況や収益など企業業績は概ね好調である一方、これが賃金や投資に結びつかず、内需は力強さを欠いているようです。その背景には、輸出減少、相変わらず不安定な国際情勢と、それによる原材料・エネルギー価格高騰などが依然として続いていることが大きく、景気回復にブレーキがかかることも懸念されます。

このような環境下で、政府からは、デフレ脱却に向けて、“構造的な賃上げ”を実現するべく、賃金の上昇、人件費等の適切な価格転嫁等を狙った様々な施策が打ち出されており、賃上げ機運が、まさに時代の要請と言えるほどの高まりを見せています。その要請に可能な限り応えるためにも、以前にも増して企業として生産性の向上が不可欠であり、働き方改革の推進・継続とあわせて、アウトプットを最大化する“フェーズⅡ”の実現・深化が必須となっています。

加えて、人口減少や少子高齢化が急速に進行し、労働力人口の減少への対応が喫緊の課題となっています。その分野においても、地域と企業の発展、特に“人”に関する支援に重点を置く当協会の活動が、より重要になってくるものと考えられます。

このような中で、2023年度の当協会の運営に関して概観すると、会員は年度中の入会数が退会数を上回り、年度末の会員数は期首から6社増の663社となりました。

また、事業活動については、会員目線に立ち開かれた活動を前提に、事業・研修の見直し、新事業の創設やコロナ禍で見送っていた事業の再開など、積極的に活動を展開してきました。このような事業活動に加え、業務改善や経費削減等にも取り組んだことにより、当協会の財務状況は、当初の予算以上の収支改善がなされた形で年度を終えることができました。

2023年度の事業の概要については、次の通りです。

2. 基本方針

『地域と企業の更なる発展に貢献します』

3. 基本方針に基づく、各種政策・事業を実施するための7つの取り組み

- (1) 「会員による会員のための事業」を基本として“人”と“経営”に関する事業を企画・推進する
- (2) 事業活性化を目的とした既存事業の精選を行うとともに、新事業への取り組みを展開する
- (3) 会員相互の率直な情報交換および交流・親睦を行う機会や場所を提供、新会員獲得を目指す
- (4) 会員ニーズに素早く対応し、協会のスケールメリットを活かした支援策を充実する
- (5) 行政、関係各機関との連携を深め、姫路経営者協会の重要性を高める
- (6) ウィズコロナ時代への新しい事業展開を推進する
- (7) SDGsに沿った、企業経営全般に対する持続可能な事業展開を目指す

4. 年度方針

当協会が設立以来、一貫して行う「人」が重要な資源であることを踏まえ、引き続き産学官との連携を密に、以下の項目に取り組む。

- (1) 兵庫県・姫路市と協力して地方創生を雇用・就業対策の面から支える活動を展開し、特に若者の就業支援、人材育成に注力する。
 - ・若者に魅力ある企業、環境の構築支援と情報発信による積極的人材確保
 - ・グローバル採用を推進し、多様な人材を受け入れられる企業風土の構築
 - ・家庭・学校・企業・地域が一体となった人材育成
 - ・高校生、大学生に対する職業観の醸成支援
- (2) 多様な人材・働き方を実現するために広く情報収集し、事例報告および試行を通じて会員企業を支援する。
- (3) 会員相互の交流の促進を支援する。
 - ・会員企業・団体との情報交換の場の提供や異業種交流、会員外企業との交流や新たな事業への取り組み支援を進める。
- (4) ウィズコロナ時代の新しい働き方を支援する。
 - ・ダイバーシティ経営推進により人材を活かすことや、デジタル化推進のための就労者のスキルアップを目的に、新しい働き方改革を推進するための方策を進める。
- (5) SDGs 推進に向けて、会員企業ならびに行政・関係機関と連携した事業を展開する。

5. 事業実施状況の概要

- (1) 会議・委員会
 - ・定時会員総会、役員会（理事会・三役会議）、委員会等を当初の予定通り開催した。
 - ・従来の『広報委員会』を改組し、『会報作成委員会』と『総務委員会』を設置し、活動を開始した。
- (2) 各種事業
 - ①人材育成に関すること
 - ・『管理職』『監督者』『中堅社員』の年間の階層別研修3コースは、いずれも当初の定員を上回る参加を得た。
 - ・新型コロナの影響で数年間開催を見送っていた諸事業のうち、『問題解決手法（QC/I E手法）研修』、『小集団活動事例セミナー』を復活させるなど、計画した人材育成の支援事業を滞りなく開催できた。
 - ②人材確保支援に関すること
 - ・雇用・就業対策に関して、行政や大学との連携強化をさらに進め、諸事業を展開した。事業項目としては前年度と同様、理工系大学生や高校生を対象とするものづくり人材確保への支援を中心に、兵庫県及び姫路市の補助事業・共同事業を開催したほか、新卒・既卒者対象の合同企業説明会等の開催を通じ、地域の人材確保に資することができた。
 - ・地域の大学、短大、専門学校と連携を深める情報交換の場として、新たに『産学連携連絡会』を立ち上げ、8月に初回の連絡会を開催。以降、定期的に情報交換の場を設けている。

③情報発信・提供に関すること

- ・経営・人事・労務関連を中心に、タイムリーなテーマを取り上げた講演会、各種セミナー、研究会・意見交換会等を適宜開催し、多数の会員企業の方々に利用していただくことができた。
- ・会員企業の経営者や人事・労務担当者の協力を得て、賃金・一時金交渉、初任給、標準者賃金・諸手当など、当地域の労働条件に関する各種調査を従来通り実施し、データを蓄積。会員に随時情報提供を行った。
- ・会報誌に関しては、改組により新たに設けた『会報作成委員会』の管轄のもと編集を行い、予定通り隔月に発行した。

④会員交流・親睦、異業種交流に関すること

- ・若手経営者、次期経営者が相互に学ぶ場として、『若手経営塾（U-45）』を新たに設置。参加募集を経て11月に初回、その後3か月に一度の頻度で会合を開催している。
- ・その他、『新年懇談・懇親会』、『役員ゴルフコンペ』、『ペアCUPゴルフコンペ』、『産業ツーリズム』など、様々な会員交流・親睦、異業種交流の場を提供し、多数の参加を得た。

(3) 行政機関・関係諸団体との連携

- ・人材確保に関する取り組みをはじめ、地域の活性化や雇用の安定などの幅広い分野において、行政機関や関係諸団体との連携をはかり、地域に必要とされる経営者団体としての存在意義を対外的に示すことができた。

(4) ホームページリニューアル

- ・前年度より予算を確保し内容刷新に取り組み、8月3日（当協会の創立記念日）付で全面リニューアルし公開した。

(5) 将来を見据えた適切な人員配置と人材育成

- ・当協会の事務局運営に関しては、会員企業の事業活動支援強化を目的として、将来を見据えた適切な人員配置を行うとともに、職員の人材育成を目指した研修参加を進めた。

2023年度事業実施状況

*複数の委員会共催の場合、1か所のみに記載しています。

○総会・役員会・総合企画委員会

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
5	11	2023年度県施策・事業活動に関する意見交換会 ・兵庫県中播磨県民センター施策説明	兵庫県中播磨県民センター 中播磨県民センター長 法田 尚己 氏
		・2023年度当協会事業活動について ・参加者による意見交換 ・中播磨県民センターへの要望書回答	三役
6	2	6月度三役会議 1. 2022年度収支決算報告について 2. 6月度理事会、定時会員総会について 3. その他	三役
		6月度理事会 【審議事項】 ①入会承認の件 ②定時会員総会付議事項承認の件 【報告事項】 ①会員異動状況報告 ②事業実施状況報告 ③その他	理事
		第75回 定時会員総会 【審議事項】 第一号議案 2022年度事業報告承認の件 第二号議案 2022年度収支決算承認の件・会計監査報告 【報告事項】 報告第一号 2023年度事業計画について 報告第二号 2023年度収支予算について	
		記念講演会『インターネットやスマートフォンに潜む危険！』	姫路経営者協会 登録講師 篠原 嘉一 氏
		会員懇親会	参加：101名
10	26	10月度三役会議 1. 三役会内規制定 2. 理事会への付議事項 3. 報告事項その他	三役
		10月度理事会 【審議事項】 ①入会承認の件 【報告事項】 ①会員異動状況報告 ②財務状況報告 ③事業実施状況報告 ④その他	理事
		【情報提供】『IHI相生事業所の過去、現在、未来』	(株)IHI相生事業所 事業所長 牛込 智章 氏
11	22	姫路市政に関する要望書提出	三役
11	22	兵庫県中播磨県民センターに対する要望書提出	三役
12	14	12月度三役会議	三役
12	14	総合企画委員会 ・2023年度事業実施報告(各分会・委員会) ・2024年度事業実施計画(案)(各分会・委員会) ・意見交換 ・懇親会	三役、各分会・委員会/委員長
1	30	1月度三役会議	三役
		1月度理事会 【審議事項】 ①入会承認の件 ②役員選考委員会設置の件 【報告事項】 ①会員異動状況報告 ②財務状況報告 ③事業実施状況報告 ④その他	理事
2	14	姫路商工会議所・姫路経営者協会・姫路市 新年度予算及び主要事業に係る意見交換会	三役
3	1	役員選考委員会	

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
3	25	3月度三役会議	三役
	25	3月度理事会 【審議事項】 ①入会承認の件 ②2024年度事業計画決定の件 ③2024年度取支予算決定の件 ④定時会員総会日程の件 【報告事項】 ①会員異動状況報告 ②2023年度取支決算見込み ③事業実施状況報告 ④その他	理事
			【情報提供】『山陽特殊製鋼のご紹介（グローバル企業の経営戦略）』

○第一部会

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
4	3	新入社員合同入社式	参加：新入社員45名 引率者18名
		学卒新入社員研修会 『社会人としての心構え』	サワダ精密（株） 代表取締役 澤田 洋明 氏
1	30	第12回 新年懇談・懇親会	参加：119名 全部会対象
3	2	第2回 ペアCUPゴルフコンペ	参加：36名 全部会対象
3	14	第一部会委員会 ・2023年度事業実施報告 ・2024年度事業計画策定	委員、事務局

○第二部会

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
9	13	人事制度・労務懇談サロン ・情報交換と懇談	参加：9社
1	22	第二部会委員会 ・2023年度事業実施報告 ・2024年度事業計画策定	委員、事務局

○第三部会

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
7	4	人事・労務・教育担当管理監督者研究会（JRK研究会） ・情報交換	参加：10社
	28	人事スタッフ研究会（PSC研究会） ・情報交換	参加：5社
10	4	人事スタッフ研究会（PSC研究会） ・情報交換	参加：6社
11	15	人事・労務・教育担当管理監督者研究会（JRK研究会） ・情報交換	参加：9社
2	15	第三部会委員会 懇話会 ・2023年度事業実施報告 ・2024年度事業計画策定 ・懇話会	委員、事務局 参加：12社

○教育委員会

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
【新入社員研修】			
4	6	電話応対マナー研修（D-①）	参加：15名 姫路経営者協会 登録講師 堤 好美 氏
	7	新入社員研修訓練コース（B-①）	参加：44名 姫路経営者協会 登録講師 堀 厚徳 氏 登録講師 大和 由美 氏
	11	新入社員研修訓練コース（B-②）	参加：44名 姫路経営者協会 登録講師 堀 厚徳 氏 登録講師 大和 由美 氏
	12	電話応対マナー研修（D-②）	参加：26名 姫路経営者協会 登録講師 堤 好美 氏

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
4	13	新入社員研修訓練コース（B-③）	参加：44名 姫路経営者協会 登録講師 登録講師 堀 厚徳 氏 大和 由美 氏
	17	新入社員研修訓練コース（B-④）	参加：44名 姫路経営者協会 登録講師 登録講師 堀 厚徳 氏 大和 由美 氏
	20	電話応対マナー研修（D-③）	参加：27名 姫路経営者協会 登録講師 大和 由美 氏
	21	新入社員研修訓練コース（B-⑤）	参加：39名 姫路経営者協会 登録講師 登録講師 堀 厚徳 氏 大和 由美 氏
11	1	新入社員ステップアップ研修	参加：15名 姫路経営者協会 登録講師 登録講師 堀 厚徳 氏 大和 由美 氏
【中堅社員研修】			
5	26 30	中堅社員研修三者面談	参加：27名
6	27	中堅社員研修（6月度） 『自己紹介とチームワークづくり』	姫路経営者協会 登録講師 堀 厚徳 氏
6	28	『自己行動変革目標の設定』	姫路経営者協会 登録講師 酒見 直俊 氏
7	25 26	中堅社員研修（7月度） 『立場と役割』	姫路経営者協会 登録講師 堀 厚徳 氏
		『話し合いの場における積極的な聴き方と話し方』	姫路経営者協会 登録講師 田中 隆雄 氏
8	29 30	中堅社員研修（8月度） 『組織におけるコミュニケーション』	山陽塩業（株） 総務部長 奥村 重喜 氏
		『セルフマネジメント能力』 『中堅社員として周囲の想いを知り関わり方を考える』	（株）アンド 代表取締役社長 小野 義直 氏
9	28 29	中堅社員研修（9月度） 『中堅社員として知っておくべき職場のルール』	虹 技（株） 人事部人事グループ グループリーダー 藤村 真也 氏
	10	26	中堅社員研修（10月度） 『中堅社員としての今後』
11	28 29	中堅社員研修（11月度） 『成果発表と今後の課題』	リーダー4名
		講話『中堅社員としての将来を見据えたあり方』	アイベステクノ（株） （株）マンダム 福崎工場 磯谷 昌巳 氏 中野 宏貴 氏
【監督者研修】			
5	24	監督者研修三者面談	参加：40名
6	21 22	監督者研修（6月度） 『自己行動変革目標の設定』	姫路経営者協会 登録講師 酒見 直俊 氏
7	20 21	監督者研修（7月度） 『立場と役割』	姫路経営者協会 登録講師 堀 厚徳 氏
	8	24	監督者研修（8月度） 『積極的な聴き方と話し方』
9	27	監督者研修（9月度） 『職場規律と労働法』	姫路経営者協会 登録講師 菅谷 香里 氏
10	19 20	監督者研修（10月度） 『行動変革実践状況の確認と見直し』	リーダー6名
		『部下の指導・育成』	姫路経営者協会 登録講師 堀 厚徳 氏
11	20 21	監督者研修（11月度） 『成果発表と今後の課題』	リーダー6名
【管理職研修】			
6	5	管理職研修三者面談	参加：31名
6	19 20	管理職研修（6月度） 『自己行動変革目標の設定』	姫路経営者協会 登録講師 酒見 直俊 氏

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
7	18	管理職研修（7月度） 『立場と役割』	姫路経営者協会 登録講師 堀 厚徳 氏
	19	『管理の基礎（財務編）』	ハマダ税理士法人 代表社員税理士 公認会計士 濱田 聡 氏
8	22	管理職研修（8月度） 『積極的な聴き方と話し方』	姫路経営者協会 登録講師 田中 隆雄 氏
9	21	管理職研修（9月度） 『行動変革実践状況の確認と見直し』	リーダー5名
9	22	管理職研修（9月度） 『管理の基礎（労務編）』	神姫バス（株） 取締役 総務部長 人事部長 井村 在宏 氏
10	25	管理職研修（10月度） 『管理職としての今後』	リーダー5名
11	16	管理職研修（11月度） 『成果発表と今後の課題』	リーダー5名
	17	講話『管理職に期待すること』	(株)新宮運送 代表取締役社長 木南 一志 氏
【階層別研修共通】			
5	10	階層別研修 リーダー研修	姫路経営者協会 登録講師 酒見 直俊 氏
		・懇親会	
2	9	2023年度 研修大会 ・修了式	参加：146名
		・研修代表者の成果発表	(管理職研修) (株)帝国電機製作所 香山 崇 氏 (監督者研修) 日本製鉄(株)瀬戸内製鉄所広畑地区 中野 創 氏 (中堅社員研修) サワダ精密(株) 佐々木拓哉 氏
		・懇談会	参加：89名
【その他】			
8	28	マナー研修基礎コース（第1回）	参加：19名 姫路経営者協会 登録講師 大和 由美 氏
12	6	マナー研修基礎コース（第2回）	参加：11名 姫路経営者協会 登録講師 大和 由美 氏
1	24	教育委員会 ・2023年度事業実施報告 ・2024年度事業計画策定 ・研修大会について	委員、事務局
3	4	マナー研修基礎コース（第3回）	参加：8名 姫路経営者協会 登録講師 大和 由美 氏

○労務委員会

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
9	14	人事労務研究講座 『昨今の労働関連の法改正・諸制度の解説と企業における対応について』	参加：28名 人事労務倶楽部 代表 社会保険労務士 宮内 雅也 氏
	15	労務管理基礎講座（第1回） 『人事労務担当者としての基本的な心構え』 『労働基準法（採用・退職・解雇）』	参加：25名 グローリー（株） 人事部 労政グループ 担当課長 北川 朋孝 氏
	29	労務管理基礎講座（第2回） 『労働基準法（労働時間・休日・休暇）』	参加：25名 神姫バス（株） 人事部 人事課長 佐野 正悟 氏
10	13	労務管理基礎講座（第3回） 『社会保険（健康・厚生・雇用）概要、給付編』	参加：27名 姫路経営者協会 登録講師 菅谷 香里 氏
	27	労務管理基礎講座（第4回） 『社会保険（健康・厚生・雇用）手続き編／労災』	参加：26名 姫路経営者協会 登録講師 菅谷 香里 氏

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
10	10	労務管理基礎講座（第5回） 『労働基準法（賃金）・給与・税金』	参加：26名 三菱電機（株）姫路製作所 総務部 人事課長 坪野 雪丸 氏
11	21	労務管理基礎講座（第6回） 『労働安全衛生法』	参加：26名 山陽特殊製鋼（株） 人事・労政部主査 吉川 和宏 氏
		『労働基準法（人事）』	三菱電機（株）姫路製作所 総務部 人事課長 坪野 雪丸 氏
1	17	連合兵庫西部地協と姫路経営者協会との懇談会 ・挨拶、出席者紹介 ・報告等 姫路経営者協会より報告 連合兵庫西部地協より報告 県中播磨県民センターの取組紹介 ・懇談会	姫路経営者協会 会長 竹田 佑一 氏 連合兵庫西部地域協議会 議長 長谷川尚吾 氏 兵庫県中播磨県民センター 中播磨県民センター長 法田 尚己 氏 三役、委員、事務局
2	21	2023年度 春季経営問題研修会 『2024年春季労使協議への取り組み・考え方について』	参加：36名 日本労働組合総連合会 兵庫県連合会 副事務局長 森田 直樹 氏
		『2024年版 経営労働政策特別委員会報告について』	（一社）日本経済団体連合会 労働政策本部長 新田 秀司 氏
3	18	労務委員会 ・2023年度事業実施報告 ・2024年度事業計画策定	委員、事務局

○経営効率化委員会

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
9	5 ～ 7	ISO9001内部監査員研修	参加：21名 姫路経営者協会 登録講師 蒲原 泰 氏
	26 ～ 28	ISO14001内部監査員研修	参加：9名 姫路経営者協会 登録講師 蒲原 泰 氏
2	26	問題解決手法研修（QC手法）	参加：11名 姫路経営者協会 登録講師 岩下 吉弘 氏
	27	問題解決手法研修（IE手法）	参加：19名 姫路経営者協会 登録講師 岩下 吉弘 氏
3	15	小集団活動事例セミナー ・講演 『小集団活動のさらなる活性化』 ・小集団活動事例発表 ・講評	参加：36名 クリエイティブマインド 代表 高木美作恵 氏 グローリープロダクツ（株） 福福サークル （株）タクミナ Rev.1 （株）神崎高級工機製作所 チームPP （社福）ささゆり会 特別養護老人ホーム サンライフ御立 タイティーズ 日本製鉄（株）瀬戸内製鉄所広畑地区 労政・購買部 労政人事室 久保田建二 氏
3	19	経営効率化委員会 ・2023年度事業実施報告 ・2024年度事業計画策定	委員、事務局

○会報作成委員会

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
5	8	会報誌5・6月号発行	
5	12	会報作成委員会 ・委員会名称について ・会報誌5・6月号報告 ・会報誌7・8月号、9・10月号企画	委員、事務局
7	12	会報作成委員会 ・会報誌7・8月号報告 ・会報誌9・10月号、11・12月号企画	委員、事務局
	14	会報誌7・8月号発行	
9	12	会報誌9・10月号発行 会報作成委員会 ・会報誌9・10月号報告 ・会報誌11・12月号、1・2月号企画	委員、事務局

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
10	5	新聞記者との懇談会 ・情報交換、懇談会	委員、新聞社4社
11	2	会報作成委員会 ・会報誌11・12月号報告 ・会報誌1・2月号企画	委員、事務局
	6	会報誌11・12月号発行	
1	9	会報誌1・2月号発行	
	18	会報作成委員会 ・会報誌1・2月号報告 ・会報誌3・4月号企画	委員、事務局
3	1	会報誌3・4月号発行	
	28	会報作成委員会 ・会報誌3・4月号報告 ・2023年度事業実施報告 ・2024年度事業計画策定	委員、事務局

○社会貢献活動委員会

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
4	14	社会貢献活動委員会 ・親子ふれあいイベント企画内容の検討	委員
5	19		
6	30		
8	3		
9	15		
10	31		
12	7	社会貢献活動委員会 ・親子ふれあいイベント リハーサル	委員、野村証券（株）姫路支店
	17	親子ふれあいイベント ～経済とお金について知ろう！～	小学生、保護者：92名 委員、野村証券（株）姫路支店
3	1	社会貢献活動委員会 ・2023年度事業実施報告 ・2024年度事業計画策定 ・新年会	委員、事務局

○環境対策委員会

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
3	13	環境対策委員会 ・2023年度事業実施報告 ・2024年度事業計画策定	委員

○総務委員会

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
10	31	総務委員会 ・行政への要望書に関する内容検討	委員

○事務局事業

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
6	10	2023ひょうご企業と学生の交流会	参加：学生54名 企業20社
8	3	ホームページリニューアル版公開	
8	25	産学連携連絡会 第1回連絡会議	参加：11校
9 ～ 10	27 ～ 1	第10回記念産業ツーリズムI（海外） ～タイ王国（META、Maneki視察）～	参加：15名
10	28	役員懇親ゴルフコンペ	参加：16名
11	14	若手経営塾（U-45）（第1回）	参加：8名
11	18	会員懇親ゴルフコンペ	参加：32名
12	8	産学連携連絡会 第2回連絡会議	参加：8校
1	8	令和6年度姫路市成人式典『はたちの集い』 企業紹介ブース出展	ブース訪問91名 出展企業5社
1	17	若手経営塾（U-45） ・新年会	参加：8名

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
1	19	2024年 新春経済講演会 『ニュースの裏側から見る政治・経済』	参加：200名 読売テレビ放送 特別解説委員 高岡 達之 氏
1	26	財務管理研修講座 『インボイス制度開始後の法人税・消費税の留意点』	参加：17名 ハマダ税理士法人 代表社員税理士 公認会計士 濱田 聡 氏
2	13	若手経営塾（U-45）（第2回）	参加：9名
3	7 8	第13回 産業ツーリズムⅡ ～「純粋素型燃料電池」「太陽電池」「蓄電池」で工場RE100を実現する発電プラント～	参加：15名
【中播磨ものづくり人材確保支援事業・UJIターン対策】			
6	14	中播磨ものづくり人材確保支援事業 高校の就職・進路指導担当者と企業の懇談会	参加：学校 28校37名 企業50社77名
10	31	中播磨ものづくり人材確保支援事業 女性の活躍を促進する企業セミナー 『中小企業における女性活躍推進の方策と事例』	参加：45名 ソフィアサポート 代表 上芝 美恵 氏
11	10	中播磨ものづくり人材確保支援事業 中播磨の魅力発見フェア 福井大学学内セミナー	参加：学生59名 企業6社
12	11	中播磨ものづくり人材確保支援事業 中播磨の魅力発見フェア 近畿大学学内セミナー	参加：学生21名 企業5社
12	14	中播磨ものづくり人材確保支援事業 高校生対象企業紹介セミナー（姫路工業高校2年）	参加：生徒200名 企業7社
12	15	中播磨ものづくり人材確保支援事業 高校生対象企業紹介セミナー（姫路工業高校1年）	参加：生徒255名 企業6社
12	21	中播磨ものづくり人材確保支援事業 高校生対象企業紹介セミナー（飾磨工業高校2年）	参加：生徒220名 企業5社
2	20	中播磨ものづくり人材確保支援事業 企業見学バスツアー&合同企業研究会	バスツアー 参加：学生26名 企業3社 合同企業研究会 参加：学生25名 企業20社
3	4	中播磨ものづくり人材確保支援事業 兵庫県立大学国際商経学部GBC留学生等企業見学会	参加：学生7名 企業2社
【大学生インターシップ推進事業】			
7	19	インターシップ事前研修会	参加：学生26名 姫路経営者協会 登録講師 堀 厚徳 氏 登録講師 大和 由美 氏
12	6	インターシップ事後報告・情報交換会	
【合同企業説明会 『STEP HARIMA』】			
12	2	合同企業研究会 STEP HARIMA ・学生時代に力を入れたこと(ガクチカ)PRポイントセミナー	参加：学生14名 企業19社 姫路経営者協会 登録講師 大和 由美 氏
3	11	合同企業説明会 STEP HARIMA ・学生時代に力を入れたこと(ガクチカ)PRポイントセミナー	参加：学生51名 企業17社 姫路経営者協会 登録講師 大和 由美 氏
【外部研修への講師派遣】			
4 ～ 3		*会員・外部からの要請による講師派遣 企業50社 学校3校 のべ65日	姫路経営者協会 登録講師
【調査の実施】			
4 ～ 5		春季賃金交渉状況調査	開示：随時HPにて 回収：49社
5 ～ 7		学卒者初任給調査	開示：2023年7月 冊子・HPにて 回収：135社
6 ～ 7		夏季一時金交渉状況調査	開示：随時HPにて 回収：55社
10 ～ 1		年末一時金交渉状況調査	開示：随時HPにて 回収：56社
11 ～ 3		標準者賃金・諸手当関係調査	開示：2024年3月 冊子・HPにて 回収：130社

労務相談実施状況

労務相談員による相談実施状況【労務相談員：倉本幸一郎】

2023年4月1日～2024年3月31日

(単位：件)

	99人 以下	100人～ 499人	500人 以上	計	備 考
労働契約 就業規則	3	2		5	就業規則規定例（労働時間） 就業規則規定例（労働契約解除） 就業規則規定例（執行役員制度導入） 就業規則規定例（半日単位の有給休暇付与）
労働時間管理 休日・休暇	2			2	年度末の年間休日数の処理 育児・介護休暇の整備
賃金 割増賃金 最低賃金	1			1	月60時間超時間外労働の割増賃金
退職・解雇 懲戒	1	1		2	退職勧告・解雇 諭旨解雇（制裁処分）
休職・復職 配置転換	2			2	休職期間満了時の取り扱い 休職中の社会保険料労働者負担分の取り扱い
労働安全 衛生管理					
その他	1	1		2	ハラスメント対策 意思表示の公示送達手続き
計	10	4		14	

*1社から複数の内容に関する相談を受けた場合は、いずれにも1件として算入し、のべ件数として表示しています。

事務局職員による人事・労務相談実施状況

2023年4月1日～2024年3月31日

(単位：件)

	99人 以下	100人～ 499人	500人 以上	計	備 考
就業規則 規定・契約書	1			1	履歴書・身元保証書の要否
労働時間 休日・休暇 休業・休職	1	9	4	14	労働時間 年間休日 年次有給休暇 休職対応 育児・介護休業
賃金・諸手当 賞与・退職金	15	15	3	33	賃金 諸手当 一時金 最低賃金引き上げへの対応
退職・解雇 定年・再雇用	2			2	65歳以降の雇用確保措置状況 専門職の再雇用先
安全衛生 健康管理	1	2	1	4	コロナ5類移行後の対応 労災（法定外補償、労災該当の判断基準）
人事・採用 配置転換		7	3	10	出張旅費 人事異動 出向 人材確保 余剰人員対策
人材育成 人事制度		2	1	3	専門講師派遣 タレントマネジメント制度
社会保険 労働保険		1		1	年収の壁への対応状況
福利厚生			2	2	独身寮管理 弔事対応
その他	5	3	2	10	役員（処遇、身元保証） 戒告処分 文書の電子化対応 BCP構築
計	25	39	16	80	

*来局によるもの、電話やEメールによるものを含みます。

2023年度会員状況

●新入会員（15社）

*会社名、所在地等は入会当時の内容です。

会社名	所在地	業種・事業内容	従業員数	部会
新日本開発株式会社	姫路市飾磨区中島3059-2	産業廃棄物処理業	88	1
播州調味料株式会社	姫路市野里948	食料品（アミノ酸）製造業	110	2
株式会社JR西日本テクノス 姫路製作所	姫路市御国野町御着128-17	輸送用機械器具製造業	111 (全社 994)	3
株式会社播磨ネット	姫路市南駅前町70	サービス業（ホームページ制作、Webサービス）	3	1
有限会社ゴトウ	姫路市北条口1-24 金澤ビル3F	不動産業	1	1
株式会社オウチ写真場	姫路市福中町105	専門技術サービス業	6	1
LAGO株式会社	三木市志染町東自由が丘2-234	人材派遣、人材紹介	18	1
株式会社時事通信社 姫路支局	姫路市下寺町43 姫路商工会議所新館4F	報道	2 (全社 1,145)	3
株式会社山田林業	姫路市北平野1-12-11	林業	34	1
株式会社神戸新聞社 姫路本社	姫路市豊沢町78	新聞発行業	26 (全社 691)	3
出光ユニテック株式会社	姫路市白浜町甲841-3	合成樹脂加工製品の製造、販売	109 (全社 451)	2
ダイハツディーゼル姫路 株式会社	姫路市広畑区富士町12-8	ディーゼルエンジンの組立、試運転	67	1
白浜住宅株式会社	姫路市白浜町乙871-2	不動産業、建設業	10	1
はりま産学交流会	姫路市下寺町43 姫路商工会議所内	産・学・官・金の交流	0	団
ユージン ・ウォーターワークス 株式会社	姫路市日出町3-24-10	建設業	1	1

●会員数（2024年3月31日現在）

区分	第一部会 【100人未満】	第二部会 【100～499人】	第三部会 【500人以上】	団体	計
会員数	433	136	87	7	663

*部会は、出先事業所であっても、全社の常用従業員数により区分。

【第三号議案】

2023年度 収支決算書（案）

自：2023年4月01日
至：2024年3月31日
（単位：円）

〔収入〕

	2023年度 予算①	2023年度 決算②	差(②-①)	備考
一般会費	46,000,000	46,299,600	299,600	会員からの会費
会費収入計	46,000,000	46,299,600	299,600	
講習会費	23,241,000	27,753,110	4,512,110	研修会・講演会等の事業収入全般
メセナ収入	110,000	0	△ 110,000	
事業収入計	23,351,000	27,753,110	4,402,110	
地方公共団体補助金	5,521,000	4,034,351	△ 1,486,649	県補助金(ものづくり人材確保支援事業、事業内職業訓練費補助金)、市分担金
補助金収入計	5,521,000	4,034,351	△ 1,486,649	
受取利息	1,000	749	△ 251	
事務受託収入	17,007,000	18,096,720	1,089,720	市委託事業(しごと支援センター、若年者支援)、雇用開発協会からの事務委託費等
雑収入	5,957,000	7,462,499	1,505,499	会報広告・名刺広告掲載料、頒布資料の売上、斡旋手数料等
雑収入計	22,965,000	25,559,968	2,594,968	
その他の収入	4,100,000	3,717,375	△ 382,625	外部研修の収入
その他の収入計	4,100,000	3,717,375	△ 382,625	
A 〔収入合計〕	101,937,000	107,364,404	5,427,404	

〔支出〕

（単位：円）

	2023年度 予算①	2023年度 決算②	差(②-①)	備考
会議費	1,786,000	3,206,902	1,420,902	総会・理事会等の役員会の費用
講演講座費	22,037,000	22,885,748	848,748	研修会・講演会等の各種事業、外部からの委託事業、補助事業の経費 外部研修、しごと支援センターの講師料
広報資料費	5,107,000	4,662,973	△ 444,027	会報Bridge企画・編集・発行、ホームページ維持費等
調査研究費	762,000	298,320	△ 463,680	
旅費	796,000	259,940	△ 536,060	
委員会費	763,000	153,650	△ 609,350	
教育関係費	302,000	552,884	250,884	蔵書購入、機関誌購読料、研修参加費等
協力関係費	480,000	396,000	△ 84,000	
通信連絡費	2,208,000	1,563,462	△ 644,538	郵送・FAX・電話・インターネット等、通信連絡に要する経費
公租公課	2,520,000	2,396,900	△ 123,100	支払消費税・印紙税等
負担金支出	1,508,000	1,334,726	△ 173,274	関係機関・団体等の会費、会議等への参加費、協賛金等
事業対策費	300,000	20,000	△ 280,000	
雑費	1,628,000	922,946	△ 705,054	事業に係る雑費および消耗品費
メセナ事業費	400,000	52,103	△ 347,897	
事業費計	40,597,000	38,706,554	△ 1,890,446	
事務所費	9,648,000	9,437,079	△ 210,921	商工会議所会館の入居料・光熱費、建物共済金等
什器備品費	2,370,000	2,596,589	226,589	什器備品購入・リース料、公用車のリース料・維持費、デジタル化推進費等
消耗品費	415,000	528,947	113,947	
人件費	38,704,000	37,303,864	△ 1,400,136	役員員14名
福利厚生費	6,493,000	5,976,292	△ 516,708	
雑費	168,000	137,967	△ 30,033	
管理費計	57,798,000	55,980,738	△ 1,817,262	
退職積立金支出	1,000,000	3,008,671	2,008,671	
特定準備金支出	1,000,000	7,000,000	6,000,000	周年事業準備金積立、デジタル化推進積立、長期修繕積立
積立準備金支出計	2,000,000	10,008,671	8,008,671	
退職積立金予備費	0	0	0	
特定準備金予備費	500,000	0	△ 500,000	
予備費計	500,000	0	△ 500,000	
B 〔支出合計〕	100,895,000	104,695,963	3,800,963	

〔繰越金〕

（単位：円）

	2023年度 予算①	2023年度 決算②	差(②-①)	備考
〔前期繰越収支額〕	47,389,017	47,389,017	0	
A-B 〔当期収支差額〕	1,042,000	2,668,441	1,626,441	
〔次期繰越収支額〕	48,431,017	50,057,458	1,626,441	

貸借対照表 (案)

2024年3月31日現在

(単位：円)

科目	金額	科目	金額
資産の部		負債の部	
【流動資産】	【67,360,438】	【流動負債】	【11,060,818】
現金	254,414	前受金	4,062,000
預金	58,613,426	預り金	51,737
有価証券	3,157,597	未払金	5,797,081
未収金	5,294,391	賞与引当金	1,150,000
前渡金	40,610		
立替金	0		
仮払金	0	【固定負債】	【6,242,162】
		退職給付引当金	6,242,162
【固定資産】	【20,934,960】	負債合計	17,302,980
敷金	2,934,960		
特定準備積立金	18,000,000		
		正味財産の部	
		【一般正味財産】	【67,177,730】
		【指定正味財産】	【3,814,688】
		正味財産合計	70,992,418
資産合計	88,295,398	負債及び正味財産合計	88,295,398

監 査 報 告 書

1. 2023年4月1日から 2024年3月31日までの 収支決算書
2. 2023年度 貸借対照表
3. 銀行預金残高明細表・残高証明書他

上記について財務監査を行った結果、適正に管理および処理されていることを認めます。

2024年4月26日

姫路経営者協会

監事 伊 賀 広 

監事 西 窪 將 士 

監事 松 尾 信 吾 

【第四号議案】

姫路経営者協会 役員（案）

（2024年6月6日 ～ 2026年定時会員総会）

*備考欄の※は、今回の改選による変更を表します。

*氏名、役職等は、2024年5月1日現在の登録内容によります。

（順不同、敬称略）

[I] 正副会長

	役名	氏名	会社名	役職	備考
1	会長	岡田 兼明	大和産業株式会社	代表取締役社長	
2	上席副会長	林 叔子	永井産業株式会社	代表取締役社長	
3	〃	梶原 敏樹	株式会社梶原鉄工所	代表取締役社長	
4	副会長	田中 和徳	三菱電機モビリティ株式会社	代表取締役副社長	
5	〃	立花 義隆	山陽特殊製鋼株式会社	執行役員 人事・労政部長	
6	〃	壺阪 康裕	ツボサカ機鋼株式会社	代表取締役	
7	〃	黒田 直樹	三相電機株式会社	代表取締役社長	※

[II] 専務理事

	役名	氏名	会社名	役職	備考
1	専務理事	伊藤 恵介	姫路経営者協会	専務理事	

[III] 監事

	役名	氏名	会社名	役職	備考
1	監事	和田 高広	播州信用金庫	専務理事	
2	〃	伊賀 広	伊賀産業株式会社	代表取締役	
3	〃	松尾 信吾	蔦 機械金属株式会社	執行役員代理	※
4	〃	能勢 裕一郎	パナソニック エレクトリックワークス池田電機株式会社	執行役員	※

[IV] 理事

	役名	氏名	会社名	役職	備考
1	理事	臼井 淳	株式会社アスノ	専務取締役	
2	〃	柴田 耕作	アークハリマ株式会社	代表取締役社長	
3	〃	山下 裕史	株式会社117	代表取締役社長	
4	〃	泉 周作	株式会社泉平	代表取締役社長	
5	〃	利安 武	株式会社板文	取締役会長	
6	〃	高橋 克実	株式会社イボキン	代表取締役	
7	〃	今村 信子	今村産業株式会社	代表取締役社長	
8	〃	森 純一郎	ウシオ電機株式会社播磨事業所	播磨事業所長	
9	〃	森谷 聡	ウシオライティング株式会社	執行役員福崎事業部長	
10	〃	山田 重樹	オーエス産業株式会社	代表取締役社長	

	役名	氏名	会社名	役職	備考
11	理事	河越 祥郎	応緑株式会社	代表取締役	
12	〃	近藤 誠一	大阪ガス株式会社	姫路地区統括支配人	
13	〃	岡上 一彦	岡上運輸株式会社	代表取締役社長	
14	〃	宮司 直人	岡野食品株式会社	代表取締役	
15	〃	小野 泰生	小野高速印刷株式会社	会長	
16	〃	濱本 泰秀	加西商工会議所	会頭	
17	〃	鎌谷 正弘	株式会社カマタニ	代表取締役	
18	〃	森田 一士	関西電力株式会社 兵庫支社	姫路支社長	
19	〃	神崎 文吾	株式会社神崎組	代表取締役社長	
20	〃	北村 聡一郎	株式会社北村工務店	代表取締役	
21	〃	佐藤 清	株式会社吉美	代表取締役	
22	〃	田邊 浩平	株式会社きんでん 姫路支店	執行役員支店長	
23	〃	高橋 寿治	グローリー株式会社	総務本部 労政部長	
24	〃	香山 俊彦	グローリープロダクツ株式会社	代表取締役社長	
25	〃	井上 文男	虹技株式会社	執行役員人事部長	
26	〃	米谷 啓和	米谷紙管製造株式会社	代表取締役	
27	〃	多田 正彦	齊藤鋼材株式会社	代表取締役社長	
28	〃	福田 裕一	株式会社サヲ	代表取締役社長	
29	〃	横山 嘉則	産業振興株式会社広畑事業所	執行役員所長	
30	〃	桑名 隆	山特工業株式会社	代表取締役社長	
31	〃	戸田 健一	株式会社山陽	代表取締役社長	
32	〃	齋木 俊治郎	山陽色素株式会社	取締役会長	
33	〃	宮本 義太郎	山陽製粉株式会社	代表取締役	
34	〃	高野 勝	株式会社山陽百貨店	代表取締役社長	
35	〃	四宮 幹人	株式会社JTB 姫路支店	支店長	※
36	〃	星野 達也	ショーワグローブ株式会社	代表取締役社長	
37	〃	三木 一正	白鷺ニット工業株式会社	代表取締役	
38	〃	井村 在宏	神姫バス株式会社	取締役総務部・人事部長	
39	〃	木南 一志	株式会社 新宮運送	代表取締役	※
40	〃	田路 加代子	総合自動車株式会社	代表取締役	
41	〃	井上 敦司	第一工業株式会社	代表取締役社長	
42	〃	本田 公映	株式会社ダイセル 姫路製造所	姫路製造所 網干工場長	

	役名	氏名	会社名	役職	備考
43	理事	田井 甫	株式会社田井鐵工	代表取締役社長	
44	〃	原田 公弘	大洋興業株式会社	代表取締役	
45	〃	植田 英敏	タキロンシーアイ株式会社 揖保川事業所	事務グループ長	
46	〃	龍田 信一	龍田紡績株式会社	代表取締役	
47	〃	佐賀 治人	辰巳運輸株式会社	代表取締役社長	
48	〃	中野 敏光	WDBホールディングス株式会社	代表取締役社長	
49	〃	頃安 義弘	株式会社帝国電機製作所	代表取締役社長	
50	〃	小岩 満	株式会社デービー精工	代表取締役社長	
51	〃	竹尾 恭三	東芝デバイス&ストレージ株式会社姫路半導体工場	工場長	
52	〃	戸崎 寿人	戸崎産業株式会社	代表取締役	※
53	〃	後藤 秀範	西芝電機株式会社	代表取締役社長	
54	〃	高橋 宗隆	株式会社西松屋チェーン	執行役員人事部長	
55	〃	難波 宏成	株式会社ニチリン	取締役常務執行役員 管理本部長	
56	〃	大野 貴佳	日輪機工株式会社	代表取締役	
57	〃	大谷 幸司	日伸運輸株式会社	代表取締役	
58	〃	亀井 浩一	日鉄スラグ製品株式会社広畑事業所	取締役事業所長	
59	〃	三浦 正志	日鉄テックスエンジ株式会社広畑支店	執行役員 広畑支店長	
60	〃	岩本 芳昭	日鉄物流株式会社瀬戸内支店	常務執行役員支店長	
61	〃	井崎 直樹	日本化薬株式会社 モビリティ&イメージング 事業領域 セイフティシステムズ事業部	事業統括部長	
62	〃	横井 時浩	株式会社日本触媒 姫路製造所	執行役員所長	
63	〃	近藤 尚紀	日本製鉄株式会社瀬戸内製鉄所 広畑地区	総務部長	
64	〃	吉本 哲也	日本通運株式会社姫路支店	支店長	
65	〃	糴川 英毅	日本電研工業株式会社	代表取締役社長	
66	〃	荒川 和清	日本ポリマー工業株式会社	代表取締役社長	
67	〃	延賀 海輝	日本丸天醤油株式会社	代表取締役社長	
68	〃	前田 卓哉	ネスレ日本株式会社姫路工場	執行役員工場長	
69	〃	濱中 剛	濱中製鎖工業株式会社	代表取締役社長	
70	〃	岡田 幹生	ハリマ株式会社	代表取締役社長	
71	〃	津田 隆雄	ハリマ共和物産株式会社	代表取締役会長	
72	〃	坂上 晋輔	ヒガシマル醤油株式会社	取締役人事部長	
73	〃	長澤 靖明	姫路魚類株式会社	代表取締役社長	
74	〃	藤田 弘一	姫路合同貨物自動車株式会社	代表取締役社長	

	役名	氏名	会社名	役職	備考
75	理事	石橋 悦次	一般社団法人 姫路市医師会	会長	
76	〃	三宅 智章	姫路信用金庫	専務理事	
77	〃	木谷 憲一	姫路大同青果株式会社	代表取締役社長	
78	〃	松原 卓	姫路電機材料株式会社	代表取締役	
79	〃	村角 昇	株式会社ヒメプラ	代表取締役社長	
80	〃	園田 和彦	兵庫信用金庫	理事長	
81	〃	石井 哲人	株式会社兵庫分析センター	代表取締役社長	
82	〃	宮内 康伴	福伸電機株式会社	代表取締役会長	
83	〃	猿渡 康隆	富士物産株式会社	代表取締役社長	
84	〃	田中 智樹	ブンセン株式会社	代表取締役社長	
85	〃	寶角 雅之	株式会社寶角ギヤー	代表取締役社長	
86	〃	竹田 典高	まねき食品株式会社	代表取締役社長	※
87	〃	鎌谷 一磨	丸魚水産株式会社	代表取締役社長	
88	〃	廣田 倫久	株式会社マンダム 福崎工場	執行役員福崎工場長	
89	〃	桃井 一光	桃井製網株式会社	代表取締役	
90	〃	名田 和由	ヤマサ蒲鉾株式会社	代表取締役社長	
91	〃	小林 幹生	大和工業株式会社	代表取締役社長	
92	〃	山野 正豊	山野印刷株式会社	代表取締役社長	
93	〃	長谷川 雄介	ヤエガキ酒造株式会社	代表取締役	
94	〃	横田 昌彦	横田石油株式会社	代表取締役社長	
95	〃	壺阪 博昭	YOSHIDA GC	代表取締役社長	

[V]顧問

	役名	氏名	会社名	役職	備考
1	顧問	竹田 佑一	まねき食品株式会社 取締役会長	本協会前会長	
2	〃	牛込 智章	前 株式会社IHI 相生事業所 事業所長	本協会前副会長	

[VI]名誉顧問

	役名	氏名	会社名	役職	備考
1	名誉顧問	田口 利秋	元 三相電機株式会社 代表取締役社長	本協会元会長	
2	〃	三宅 知行	姫路信用金庫 理事長	本協会元会長	
3	〃	松下 秀明	元 グローリー株式会社 常務執行役員	本協会元会長	

【報告第一号】

2024年度事業実施計画

【基本方針】

『地域と企業の更なる発展に貢献します』

1. 基本方針に基づく、各種政策・事業を実施するための6つの取り組み

- (1) 「会員による会員のための事業」を基本として“人”と“経営”に関する事業を企画・推進する
- (2) 事業活性化を目的とした既存事業の精選を行うとともに、新事業への取り組みを展開する
- (3) 会員相互の率直な情報交換および交流・親睦を行う機会や場所を提供、新会員獲得を目指す
- (4) 会員ニーズに素早く対応し、協会のスケールメリットを活かした支援策を充実する
- (5) 行政、関係各機関との連携を深め、姫路経営者協会の重要性を高める
- (6) SDGsに沿った、企業経営全般に対する持続可能な事業展開を目指す

2. 年度方針

当協会が設立以来、一貫して行う「人」が重要な資源であることを踏まえ、引き続き産学官との連携を密に、以下の項目に取り組む。

- (1) 兵庫県・姫路市と協力して地方創生を雇用・就業対策の面から支える活動を展開し、特に若者の就業支援、人材育成に注力する。
 - ・若者に魅力ある企業、環境の構築支援と情報発信による積極的人材確保
 - ・グローバル採用を推進し、多様な人材を受け入れられる企業風土の構築
 - ・家庭・学校・企業・地域が一体となった人材育成
 - ・高校生、大学生に対する職業観の醸成支援
- (2) 多様な人材・働き方を実現するために広く情報収集し、事例報告および試行を通じて会員企業を支援する。
- (3) 会員相互の交流の促進を支援する。
会員企業・団体との情報交換の場の提供や異業種交流、会員外企業との交流や新たな事業への取り組み支援を進める。
- (4) SDGs推進に向けて、会員企業ならびに行政・関係機関と連携した事業を展開する。
- (5) 会員企業の事業活動支援強化を目的として、将来を見据えた事務局内の適切な人員配置と人材育成を進める。

【事業実施計画】

1. 会議・委員会

- (1) 総会・役員会等
 - ① 会員総会
 - ② 理事会
 - ③ 三役会議
 - ④ 総合企画委員会

- (2) 部会・委員会
 - ① 第一部会・第二部会・第三部会
 - ② 環境対策委員会・社会貢献活動委員会・会報作成委員会・
総務委員会・労務委員会・教育委員会・経営効率化委員会

2. 各種事業

- (1) 人材育成に関すること
 - ① 新入社員研修（合同入社式・訓練コース・電話対応マナー）、新入社員ステップアップ研修
 - ② 階層別研修（管理職研修・監督者研修・中堅社員研修）、研修大会（成果発表会）
 - ③ マナー研修
 - ④ 労務管理基礎講座
 - ⑤ ISO9001・ISO14001 内部監査員研修
 - ⑥ 小集団活動、問題解決手法研修、生産性向上セミナー
 - ⑦ 財務管理研修会
 - ⑧ 女性活躍促進事業
 - ⑨ 若手経営塾（U-45）
 - ⑩ 姫路獨協大学 社会人基礎力養成プロジェクト
 - ⑪ 外部研修支援
 - ⑫ その他 人材育成に関すること

- (2) 人材確保支援に関すること
 - ① 姫路しごと支援センターの運営（カウンセリング・就職準備セミナー）
 - ② 合同企業説明会・合同企業研究会（STEP HARIMA）
 - ③ 大学生インターンシップ推進事業
 - ④ 高校の就職・進路指導担当者と企業の採用担当者との懇談会
 - ⑤ 理工系大学生等 企業紹介セミナー・企業見学バスツアー&合同企業研究会
 - ⑥ 工業高校生対象 企業紹介セミナー
 - ⑦ 中播磨企業の情報発信（JOB播磨）
 - ⑧ 産学連携連絡会
 - ⑨ その他 人材確保支援に関すること

- (3) 人事・労務に関すること
 - ① 人事労務研究講座・春季経営問題研修会
 - ② 人事・労務・教育担当者 研究会・意見交換会
 - ③ 労務・雇用相談
 - ④ その他 人事・労務に関すること

- (4) 統計・調査に関すること
 - ①学卒者初任給調査
 - ②夏季・年末一時金 交渉状況調査
 - ③標準者賃金・諸手当関係調査
 - ④春季賃金交渉状況調査
 - ⑤年間収入調査
 - ⑥その他 統計・調査に関すること

- (5) 情報発信・提供に関すること
 - ①会報誌の定期発行
 - ②講演会（定時会員総会記念講演会・新春経済講演会・経営トップセミナー等）
 - ③会員向け情報発信・視察・研修会
 - ④その他 情報発信・提供に関すること

- (6) 会員交流、異業種交流に関すること
 - ①懇談会（会員親睦会、新年懇談・懇親会）
 - ②親睦ゴルフコンペ
 - ③産業ツーリズム
 - ④その他 会員交流、異業種交流に関すること

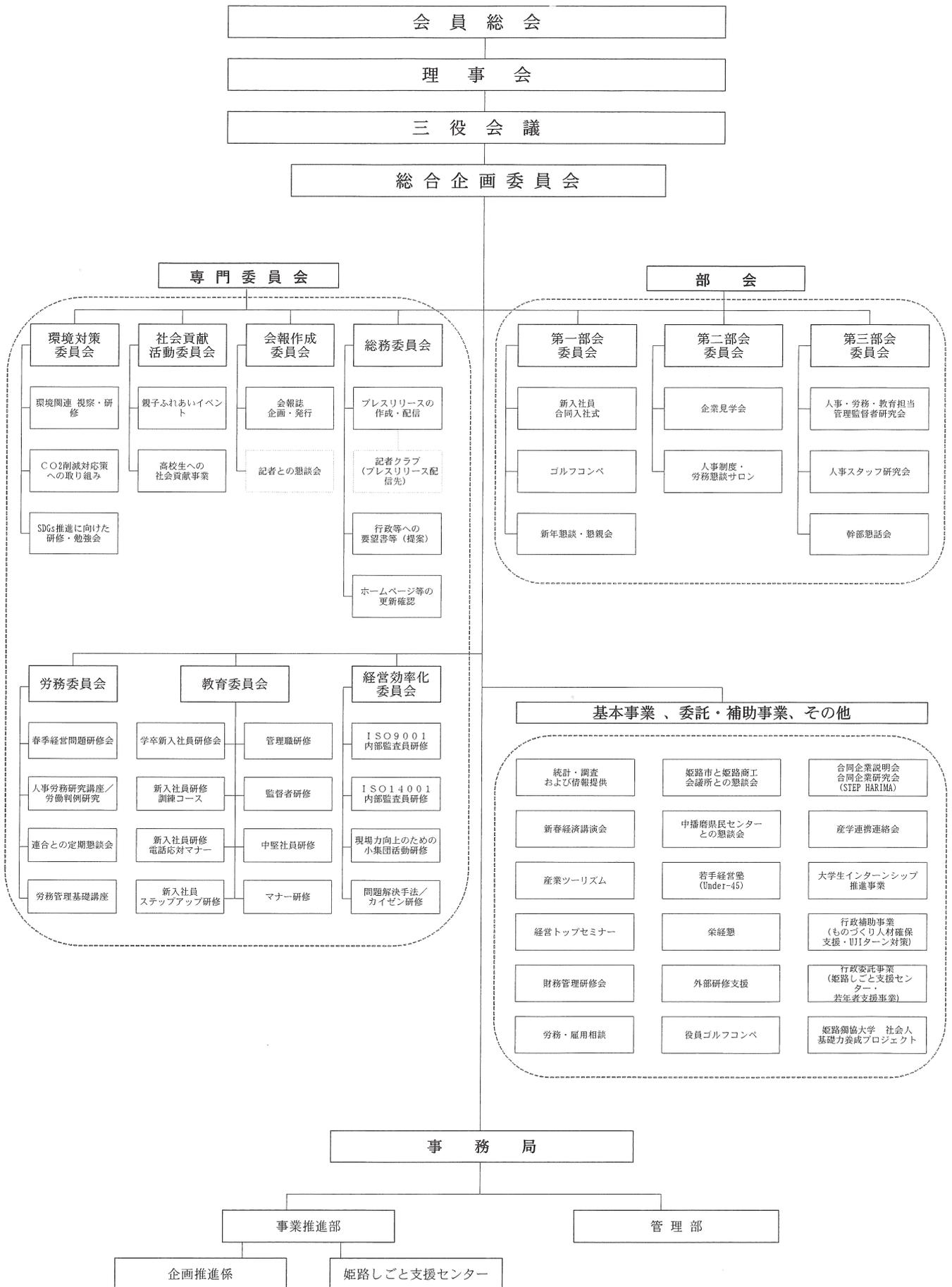
- (7) その他
 - ①社会貢献活動（親子ふれあいイベント、高校生向けマナー研修）
 - ②記者との懇談会

3. 行政機関・関係諸団体との連携強化

- ①兵庫県
- ②姫路市
- ③兵庫県経営者協会
- ④一般財団法人兵庫県雇用開発協会
- ⑤公益財団法人兵庫県勤労福祉協会 ひょうご仕事と生活センター
- ⑥連合兵庫西部地域協議会
- ⑦姫路商工会議所
- ⑧姫路地域雇用開発協会
- ⑨その他 行政機関・関係諸団体

4. 各種事業のデジタル化の更なる推進

【 姫路経営者協会 2024年度 組織および事業一覧 】



【報告第二号】

2024年度 収支予算書

自：2024年4月01日
至：2025年3月31日
(単位：円)

〔収入〕

	2023年度 予算①	2024年度 予算②	差(②-①)	備考
一般会費	46,000,000	46,200,000	200,000	会員からの会費
会費収入計	46,000,000	46,200,000	200,000	
講習会費	23,241,000	23,430,000	189,000	研修会・講演会等の事業収入全般
メセナ収入	110,000	0	△ 110,000	
事業収入計	23,351,000	23,430,000	79,000	
地方公共団体補助金	5,521,000	5,779,000	258,000	県補助金(ものづくり人材確保支援事業、事業内職業訓練費補助金)、市分担金
補助金収入計	5,521,000	5,779,000	258,000	
受取利息	1,000	1,000	0	
事務受託収入	17,007,000	18,733,000	1,726,000	市委託事業(しごと支援センター、若年者支援)、雇用開発協会からの事務委託費等
雑収入	5,957,000	5,980,000	23,000	会報広告・名刺広告掲載料、頒布資料の売上、斡旋手数料等
雑収入計	22,965,000	24,714,000	1,749,000	
その他の収入	4,100,000	4,100,000	0	外部研修の収入
その他の収入計	4,100,000	4,100,000	0	
A [収入合計]	101,937,000	104,223,000	2,286,000	

〔支出〕

(単位：円)

	2023年度 予算①	2024年度 予算②	差(②-①)	備考
会議費	1,786,000	1,937,000	151,000	総会・理事会等の役員会の費用
講演講座費	22,037,000	22,080,000	43,000	研修会・講演会等の各種事業、外部からの委託事業、補助事業の経費 外部研修、しごと支援センターの講師料
広報資料費	5,107,000	3,673,000	△ 1,434,000	会報誌企画・編集・発行、ホームページ維持費等
調査研究費	762,000	718,000	△ 44,000	
旅費	796,000	660,000	△ 136,000	
委員会費	763,000	856,000	93,000	
教育関係費	302,000	614,000	312,000	蔵書購入、機関誌購読料、研修参加費等
協力関係費	480,000	480,000	0	
通信連絡費	2,208,000	1,968,000	△ 240,000	郵送・FAX・電話・インターネット等、通信連絡に要する経費
公租公課	2,520,000	2,220,000	△ 300,000	支払消費税・印紙税等
負担金支出	1,508,000	1,593,000	85,000	関係機関・団体等の会費、会議等への参加費、協賛金等
事業対策費	300,000	330,000	30,000	
雑費	1,628,000	1,668,000	40,000	事業に係る雑費および消耗品費
メセナ事業費	400,000	400,000	0	
事業費計	40,597,000	39,197,000	△ 1,400,000	
事務所費	9,648,000	9,513,000	△ 135,000	商工会議所会館の入居料・光熱費、建物共済金等
什器備品費	2,370,000	3,085,000	715,000	什器備品購入・リース料、公用車のリース料・維持費、デジタル化推進費等
消耗品費	415,000	415,000	0	
人件費	38,704,000	40,560,000	1,856,000	役員員16名
福利厚生費	6,493,000	6,376,000	△ 117,000	
雑費	168,000	302,000	134,000	
管理費計	57,798,000	60,251,000	2,453,000	
退職積立金支出	1,000,000	1,000,000	0	
特定準備金支出	1,000,000	1,000,000	0	周年事業準備金積立、デジタル化推進積立、長期修繕費積立
積立準備金支出計	2,000,000	2,000,000	0	
退職積立金予備費	0	0	0	
特定準備金予備費	500,000	500,000	0	
予備費計	500,000	500,000	0	
B [支出合計]	100,895,000	101,948,000	1,053,000	

〔繰越金〕

(単位：円)

	2023年度 予算①	2024年度 予算②	差(②-①)	備考
[前期繰越収支額]	47,389,017	48,431,017	1,042,000	
A-B [当期収支差額]	1,042,000	2,275,000	1,233,000	
[次期繰越収支額]	48,431,017	50,706,017	2,275,000	