

第78回
定時会員総会議案書

2026年6月4日

播磨経営者協会

第78回 播磨経営者協会 定時会員総会

議 事 次 第

日時 2026年6月4日(木) 15:00～
会場 姫路キャッスルグランヴィリオホテル

【第一号議案】規約改正の件	・・・・・・・・・・	1
【第二号議案】2025年度事業報告承認の件	・・・・・・・・・・	2
【第三号議案】2025年度収支決算承認の件	・・・・・・・・・・	15
【第四号議案】役員改選の件	・・・・・・・・・・	18
【報告第一号】2026年度事業計画について	・・・・・・・・・・	22
【報告第二号】2026年度収支予算について	・・・・・・・・・・	26

【第一号議案】

播磨経営者協会規約改正（案）

新旧対照表

(播磨経営者協会規約)

現 行	改正案
<p>(会員総会並びにその付議事項)</p> <p>第17条</p> <p>2 会員総会の招集は、日時、場所ならびに会議の目的たる事項を示した書面または電磁的方法により、少なくとも30日前に全会員に通知する。</p>	<p>(会員総会並びにその付議事項)</p> <p>第17条</p> <p>2 会員総会の招集<u>通知を書面または電磁的方法により、会日の2週間前までに、会員に対してその通知を発する。</u></p>

附則

この規約は、令和8年6月4日から施行する。

【第二号議案】

2025年度事業実施報告

1. 協会の現況に関する事項

2025年の我が国経済は、長期にわたるデフレ基調からの脱却に向けて緩やかな回復基調を維持しており、設備投資や個人消費の持ち直し、賃上げの継続などを背景に、景気は着実に前進しつつあります。一方、物価上昇や人手不足の深刻化、エネルギー価格の高止まりなど、企業経営を取り巻く環境は依然として厳しい状況が続きました。さらに、中東情勢の緊迫化など国際情勢の不安定化も加わり、先行きへ不透明感が強まっています。

播磨地域においても製造業を中心に回復の動きが見られるものの、原材料費や人件費の上昇への対応、人材確保・育成などが重要な経営課題となっています。

このような環境の中で、当協会は「人材育成」、「労使関係の安定」、「地域企業の発展」を柱に、各種研修会・講演会・交流事業などを通じて会員企業の経営力向上に努めてまいりました。また、産・官・学・金連携や地域との協働を進めながら、企業間のネットワーク形成と情報共有の場づくりにも取り組んでまいりました。

さらに、当協会は活動地域の広がりと今後の発展を見据え、2025年6月の定時会員総会において規約改正を決議し、2026年4月1日をもって名称を「姫路経営者協会」から「播磨経営者協会」に変更いたしました。これは、播磨地域全体の企業・団体との連携を一層強化し、より広域的な視点から地域経済の発展と企業経営の支援に取り組む決意を示すものであります。今後も新たな名称のもと、会員企業の皆様とともに地域経済の持続的発展に寄与する活動を推進してまいります。

会員数については、入退会の動きを経て、年度末の会員数は昨年度末比で5社増の669社となりました。財務面では、事業等への参加者の増加や業務の効率化、経費見直しの効果等も相まって、当初計画以上の収支改善が実現できました。

2025年度の事業の概要は、次のとおりです。

2. 基本方針

『地域と企業の更なる発展に貢献します』

3. 基本方針に基づく、各種政策・事業を実施するための6つの取り組み

- (1) 「会員による会員のための事業」を基本として“人”と“経営”に関する事業を企画・推進する。
- (2) 事業活性化を目的とした既存事業の精選を行うとともに、新事業への取り組みを展開する。
- (3) 会員相互の率直な情報交換および交流・親睦を行う機会や場所を提供、新会員獲得を目指す。
- (4) 会員ニーズに素早く対応し、協会のスケールメリットを活かした支援策を充実する。
- (5) 行政、関係各機関との連携を深め、姫路経営者協会の重要性を高める。
- (6) SDGsに沿った、企業経営全般に対する持続可能な事業展開を目指す。

4. 年度方針

当協会が設立以来、一貫して行う「人」が重要な資源であることを踏まえ、引き続き産学官との連携を密に、以下の項目に取り組む。

- (1) 兵庫県・姫路市と協力して地方創生を雇用・就業対策の面から支える活動を展開し、特に若者の就業支援、人材育成に注力する。
 - ・若者に魅力ある企業、環境の構築支援と情報発信による積極的人材確保
 - ・グローバル採用を推進し、多様な人材を受け入れられる企業風土の構築
 - ・家庭・学校・企業・地域が一体となった人材育成
 - ・高校生、大学生に対する職業観の醸成支援
- (2) 新入社員から若手、中堅、監督者および管理職層に至るまで、階層に応じたテーマ別研修を推進する。
- (3) 多様な人材・働き方を実現するために広く情報収集し、事例報告および試行を通じて会員企業を支援する。
- (4) 会員相互の交流の促進を支援する。
会員企業・団体との情報交換の場の提供や異業種交流、会員外企業との交流や新たな事業への取り組み支援を進める。
- (5) SDGs 推進に向けて、会員企業並びに行政・関係機関と連携した事業を展開する。
- (6) 会員企業の事業活動支援強化を目的として、将来を見据えた事務局内の適切な人員配置と人材育成を進める。

5. 事業実施状況の概要

- (1) 会議・委員会
 - ・定時会員総会、役員会（理事会・三役会議）、委員会等を当初の予定どおり開催した。
- (2) 各種事業
 - ①人材育成に関すること
 - ・『管理職』『監督者』『中堅社員』の年間の階層別研修3コースは、いずれも当初の定員を上回る参加を得た。
 - ・『問題解決手法（QC/I E）研修』、『小集団活動事例セミナー』など、計画した人材育成の支援事業を滞りなく開催できた。
 - ②人材確保支援に関すること
 - ・雇用・就業対策に関して、行政や大学との連携強化をさらに進め、諸事業を展開した。事業項目としては前年度と同様、理工系大学生や高校生を対象とするものづくり人材確保への支援を中心に、兵庫県及び姫路市の補助事業・共同事業を開催したほか、新卒・既卒者対象の合同企業説明会等の開催を通じ、地域の人材確保に資することができた。
 - ・地域の大学、短大、専門学校と連携を深める情報交換の場として、『産学連携連絡会』を継続して開催している。さらに、『大学等の就職担当者と企業の懇談会』を開催し、関西圏の大学・専門学校と、当協会会員企業が一堂に会し、学生の動向等について担当者同士が情報交換を行い、相互理解を深めることができた。

③情報発信・提供に関すること

- ・経営・人事・労務関連を中心に、タイムリーなテーマを取り上げた講演会、各種セミナー、研究会・意見交換会等を適宜開催し、多数の会員企業の方々に利用していただくことができた。
- ・会員企業の経営者や人事・労務担当者の協力を得て、賃金・一時金交渉、初任給、標準者賃金・諸手当、年間収入、定年・再雇用制度、退職金など、当地域の労働条件に関する各種調査を実施し、データを蓄積。会員に随時情報提供を行った。
- ・会報誌に関しては、『会報作成委員会』の管轄のもと編集を行い、予定どおり隔月に発行した。

④会員交流・親睦、異業種交流に関すること

- ・若手経営者、次期経営者が相互に学ぶ場として設けている『若手経営塾』を、概ね2か月に一度の頻度で継続して開催した。
- ・その他、『新年懇談・懇親会』、『役員ゴルフコンペ』、『国内版・海外版 産業ツーリズム』など、様々な会員交流・親睦、異業種交流の場を提供し、多数の参加を得た。

(3) 行政機関・関係諸団体との連携

- ・人材確保に関する取り組みをはじめ、地域の活性化や雇用の安定などの幅広い分野において、行政機関や関係諸団体との連携を図り、地域に必要とされる経営者団体としての存在意義を対外的に示すことができた。

(4) 将来を見据えた適切な人員配置と人材育成

- ・当協会の事務局運営に関しては、会員企業の事業活動支援強化を目的として、将来を見据えた適切な人員配置を行うとともに、職員の人材育成を目指した研修参加を進めた。

2025年度事業実施状況

○総会・三役・理事会

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
5	15	2025年度県施策・事業活動に関する意見交換会 ・兵庫県中播磨県民センター施策説明	兵庫県中播磨県民センター 中播磨県民センター長 井野 健三郎 氏
		・2025年度当協会事業活動について ・参加者による意見交換 ・中播磨県民センターへの要望書回答	三役
	23	役員研修会	参加：9名
6	5	6月度三役会議	三役
		6月度理事会 【審議事項】 ①入会承認の件 ②定時会員総会付議事項承認の件 【報告事項】 ①会員状況報告 ②事業実施状況報告 ③その他	三役、理事
		第77回 定時会員総会 【審議事項】 第一号議案 規約改正の件 第二号議案 2024年度事業報告承認の件 第三号議案 2024年度収支決算承認の件および会計監査報告 【報告事項】 報告第一号 2025年度事業計画について 報告第二号 2025年度収支予算について	
		記念講演会 『アンチエイジング医学の現状と未来 ～暦年齢から生物学的年齢へ～』	日本抗加齢医学会 理事長 山田 秀和 氏
		会員懇親会	参加：121名
10	23	10月度三役会議	三役
		10月度理事会 【審議事項】 ①入会承認の件 【報告事項】 ①会員状況報告 ②財務状況報告 ③事業実施状況報告 ④その他	三役、理事
		【情報提供】 『EAP（メンタル・精神疾患サポート）従業員向けサービス運用について』 『この地で50年。未来に向けたシルバー人材センターの 取り組み（人材提供）』	社会医療法人 恵風会 高岡病院 事務副部長 牛尾 信哉 氏 公益社団法人 姫路市シルバー人材センター 副理事長 舟引 隆文 氏
12	11	総合企画委員会 兼 三役交流会 ・2025年度事業実施報告 ・2026年度事業計画報告 ・交流会	三役、各委員長、事務局
1	30	1月度三役会議	三役
		1月度理事会 【審議事項】 ①役員選考委員会設置の件 ②入会承認の件 【報告事項】 ①会員状況報告 ②財務状況報告 ③事業実施状況報告 ④その他	三役、理事
		【情報提供】 『特殊詐欺の現状と対策』 『補助金申請支援サービスについて』	兵庫県姫路警察署 生活安全第一課 警部補 田中 仁史 氏 株式会社 エフアンドエム 営業推進部 法人営業第二部 田村 竜誠 氏
2	12	姫路商工会議所・姫路経営者協会・姫路市 新年度予算及び主要事業に係る意見交換会	三役

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
3	26	3月度三役会議	三役
		3月度理事会 【審議事項】 ①入会承認の件 ②定時会員総会開催の件 ③2026年度事業計画決定の件 ④2026年度収支予算決定の件 【報告事項】 ①会員状況報告 ②事業実施状況報告 ③その他	三役、理事

○第一部会

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
4	1	新入社員合同入社式	参加：新入社員22名 引率者12名
11	5	第一部会委員会 ・2025年度事業実施報告 ・2026年度事業計画策定	委員、事務局
	29	第一部会主催 会員懇親ゴルフコンペ	参加：17名
1	30	新年懇談・懇親会	参加：162名

○第二部会

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
4	23	人事制度・労務懇談サロン ・情報交換	参加：企業6社
7	17	人事制度・労務懇談サロン ・情報交換	参加：企業7社
10	8	人事制度・労務懇談サロン ・情報交換	参加：企業5社
11	20	第二部会委員会 ・2025年度事業実施報告 ・2026年度事業計画策定	委員、事務局
1	28	人事制度・労務懇談サロン ・情報交換	参加：企業4社
2	10	企業見学会 ・姫路市中央卸売市場	参加：33名

○第三部会

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
5	22	人事・労務・教育担当管理監督者研究会（J R K研究会） ・情報交換	参加：企業8社
6	26	人事スタッフ研究会（P S C研究会） ・情報交換	参加：企業7社
8	29	人事・労務・教育担当管理監督者研究会（J R K研究会） ・情報交換	参加：企業7社
9	29	人事スタッフ研究会（P S C研究会） ・情報交換	参加：企業5社
11	25	人事・労務・教育担当管理監督者研究会（J R K研究会） ・情報交換	参加：企業7社
12	2	第三部会委員会 ・2025年度事業実施報告 ・2026年度事業計画策定	参加：15名
		第三部会幹部懇話会	
2	12	人事・労務・教育担当管理監督者研究会（J R K研究会） ・情報交換	参加：企業7社
3	17	人事スタッフ研究会（P S C研究会） ・情報交換	参加：企業4社

○総務委員会

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
9	11	総務委員会 ・行政への要望書について	委員、事務局
11	11	総務委員会 ・2026年度 姫路市・兵庫県中播磨県民センターへの要望書 諮問・承認	委員、事務局
	26	姫路市への要望書提出	

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
12	11	兵庫県中播磨県民センターへの要望書提出	

○教育委員会

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
【新入社員研修】			
4	2	訓練コース（Ⅱ－①）	参加：34名 姫路経営者協会 登録講師 堀 厚徳 大和 由美
	3	ビジネスマナー研修（Ⅲ－①）	参加：32名 姫路経営者協会 登録講師 堀 好美
	7	ビジネスマナー研修（Ⅲ－②）	参加：32名 姫路経営者協会 登録講師 堀 好美
	8	訓練コース（Ⅱ－②）	参加：46名 姫路経営者協会 登録講師 堀 厚徳 大和 由美
	9	訓練コース（Ⅱ－③）	参加：45名 姫路経営者協会 登録講師 堀 厚徳 大和 由美
	14	ビジネスマナー研修（Ⅲ－③）	参加：34名 姫路経営者協会 登録講師 堀 好美
	17	訓練コース（Ⅱ－④）	参加：32名 姫路経営者協会 登録講師 堀 厚徳 大和 由美
	21	訓練コース（Ⅱ－⑤）	参加：12名 姫路経営者協会 登録講師 堀 厚徳 大和 由美
5	16	I T マナーとトラブル予防策研修	参加：38名 姫路経営者協会 登録講師 篠原 嘉一
10	1	新入社員フォローアップ研修①	参加：12名 姫路経営者協会 登録講師 堀 厚徳
	15	新入社員フォローアップ研修②	参加：28名 姫路経営者協会 登録講師 堀 厚徳 大和 由美
【中堅社員研修】			
5	27	三者面談	参加：39名
6	12	中堅社員研修（6月度） 『チームワークづくり』	株式会社 アンド 代表取締役 小野 義直 氏
	13	『自己行動変革目標の設定』	姫路経営者協会 登録講師 酒見 直俊
7	8 9	中堅社員研修（7月度） 『立場と役割』	姫路経営者協会 登録講師 堀 厚徳
8	7	中堅社員研修（8月度） 『周囲の想いと関わり方』	株式会社 アンド 代表取締役 小野 義直 氏
9	9	中堅社員研修（9月度） 『職場のルール（就業規則）』	姫路経営者協会 登録講師 菅谷 香里
10	7	中堅社員研修（10月度） 『行動変革実践状況の進捗確認と見直し』	参加：リーダー5名
11	10 11	中堅社員研修（11月度） 『成果発表』 『中堅社員としての今後の課題設定』	
【監督者研修】			
7	29	三者面談	参加：40名
8	26	監督者研修（8月度）	姫路経営者協会 登録講師 酒見 直俊
	27	『自己行動変革目標の設定』	
9	17	監督者研修（9月度）	姫路経営者協会 登録講師 堀 厚徳
	18	『立場と役割』	
10	22	監督者研修（10月度） 『メンタルヘルスと積極的な聴き方と話し方』	姫路経営者協会 登録講師 田中 隆雄
11	26	監督者研修（11月度） 『部下の指導・育成』	姫路経営者協会 登録講師 堀 厚徳
12	15	監督者研修（12月度）	参加：リーダー6名
	16	『行動変革実践状況の見直し』	
1	20	監督者研修（1月度）	株式会社 ニチリン 人事総務部長 稗田 清志 氏
	21	『成果発表』 『監督者としての今後の課題設定』	

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
【管理職研修】			
6	18	三者面談	参加：30名
7	22 23	管理職研修（7月度） 『自己行動変革目標の設定』	姫路経営者協会 登録講師 酒見 直俊
8	20	管理職研修（8月度） 『管理の基礎（労務編）』	神姫バス株式会社 取締役 総務部長 人事部長 井村 在宏 氏
	21	『立場と役割』	姫路経営者協会 登録講師 堀 厚徳
9	16	管理職研修（9月度） 『メンタルヘルスと積極的な聴き方と話し方』	姫路経営者協会 登録講師 田中 隆雄
10	20	管理職研修（10月度） 『他グループとの交流・意見交換』	参加：リーダー5名
11	14	管理職研修（11月度） 『行動変革実践状況の進捗確認と見直し』	
12	4	管理職研修（12月度） 『情報セキュリティとコンプライアンス』	グローリー株式会社 経営戦略本部 情報セキュリティ部 井澤 豊 氏
	5	『成果発表』 『管理職としての今後の課題設定』	
【階層別研修共通】			
5	8	階層別研修 リーダー研修 ・階層別研修の概要説明 ・T P I - G A D ・ P A C 結果の分析と目標設定の説明	参加：11名 姫路経営者協会 登録講師 酒見 直俊
		・懇親会	参加：10名
3	4	研修大会 ・修了式	参加：194名
		・研修代表者の成果発表	(管理職研修) 兵庫西農業協同組合 木谷 晋輔 氏 (監督者研修) 山陽色素株式会社 山本 洋 氏 (中堅社員研修) ハリマ共和物産株式会社 柴垣 真央 氏
		・懇親会	参加：120名
【その他】			
5	21	ビジネスマナー研修	参加：21名 姫路経営者協会 登録講師 大和 由美
8	19	ビジネスマナー研修	参加：21名 姫路経営者協会 登録講師 大和 由美
11	17	教育委員会 ・2025年度事業実施報告 ・2026年度事業計画策定	委員、事務局
12	10	ビジネスマナー研修	参加：19名 姫路経営者協会 登録講師 大和 由美

○労務委員会

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
9	11	労務管理基礎講座（第1回） 『人事労務担当者としての基本的な心構え』 『労務基準法（採用、退職・解雇）』	参加：31名 グローリー株式会社 総務本部 労政部 労政グループ 専門課長 北川 朋孝 氏
	22	労務管理基礎講座（第2回） 『労働基準法（労働時間・休日・休暇）』	参加：32名 神姫バス株式会社 人事部 人事課長 佐野 正悟 氏
10	9	労務管理基礎講座（第3回） 『社会保険（健康・厚生・雇用）①概要・給付編』	参加：29名 姫路経営者協会 登録講師 菅谷 香里
	24	労務管理基礎講座（第4回） 『社会保険（健康・厚生・雇用）手続き編／労災』	参加：29名 姫路経営者協会 登録講師 菅谷 香里
11	6	労務管理基礎講座（第5回） 『労働基準法（賃金・給与・税金）』	参加：32名 三菱電機モビリティ株式会社 経営企画ユニット 人事部 労政・労務課長 湯川 直子 氏
	20	労務管理基礎講座（第6回） 『労働安全衛生法・労災』 『労働基準法（人事）』	参加：31名 山陽特殊製鋼株式会社 人事・労政部 主査 吉川 和宏 氏 三菱電機モビリティ株式会社 経営企画ユニット 人事部 労政・労務課 副課長 黒木 翔平 氏
12	4	労務委員会 ・2025年度事業実施報告 ・2026年度事業計画策定	委員、事務局

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
1	21	連合兵庫西部地域協議会と姫路経営者協会との懇談会	参加：23名
	26	人事労務研究講座 『労働関連の法改正・諸制度の解説と企業対応について』	参加：27名 姫路経営者協会 登録講師 菅谷 香里
2	10	春季経営問題研修会 『連合兵庫2026春季生活闘争方針』	参加：36名 日本労働組合総連合会兵庫県連合会 副事務局長 森田 直樹 氏
		『2026年版「経営労働政策特別委員会報告」について』	一般社団法人日本経済団体連合会 労働政策本部 副本部長 平田 充 氏

○経営効率化委員会

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
9	2 ～ 4	I S O 9 0 0 1 内部監査員研修	参加：23名 姫路経営者協会 登録講師 蒲原 泰
	24 ～ 26	I S O 1 4 0 0 1 内部監査員研修	参加：17名 姫路経営者協会 登録講師 蒲原 泰
11	19	小集団活動事例研究セミナー ・講演 『小集団活動の狙いと運営のコツ』	参加：55名 日本科学技術連盟 上級指導士 岩下 吉弘 氏
		・活動事例発表（4件）	企業4社
		・講評	姫路経営者協会 登録講師 久保田 建二
12	2	経営効率化委員会 ・2025年度事業実施報告 ・2026年度事業計画策定	委員、事務局
1	14	問題解決手法研修（QC）	参加：13名 姫路経営者協会 登録講師 久保田 建二
	15	問題解決手法研修（IE）	参加：19名 日鉄ソリューションズ株式会社 鉄鋼ソリューションズ事業部・広畑システムセンター 酒井 稔朗 氏
2	25	情報セキュリティセミナー	グローリー株式会社 経営戦略本部 情報セキュリティ部 井澤 豊 氏 参加：24名

○会報作成委員会

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
5	8	会報誌5・6月号発行	
7	14	会報誌7・8月号発行	
		会報作成委員会 ・会報誌5・6月号、7・8月号報告 ・会報誌9・10月号企画	委員、事務局
9	8	会報誌9・10月号発行	
11	1	会報誌11・12月号発行	
	5	会報作成委員会 ・会報誌11・12月号報告 ・会報誌1・2月号企画 ・2025年度事業実施報告 ・2026年度事業計画策定	委員、事務局
1	1	会報誌1・2月号発行	
3	2	会報誌3・4月号発行	
	17	会報作成委員会 ・会報誌1・2月号、3・4月号報告 ・会報誌5・6月号企画	委員、事務局

○社会貢献活動委員会

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
4	23	社会貢献活動委員会 ・2025年度親子ふれあいイベント企画	委員、事務局
6	19	社会貢献活動委員会 ・親子ふれあいイベント企画内容の検討	委員、事務局
8	8	社会貢献活動委員会 ・ボランティア顔合わせ会	委員、ボランティア、事務局
	26	社会貢献活動委員会 ・ボランティア顔合わせ会	委員、ボランティア、事務局
	30	高校生および大学生 大阪・関西万博招待事業	参加：15名
9	6	親子ふれあいイベント ～書写登山・座禅・写経体験～	参加：52名（親子26組） ボランティア：20名

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
11	17	社会貢献活動委員会 ・2025年度事業実施報告 ・2026年度事業計画策定	委員、事務局

○環境対策委員会

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
4	29	みどりの美化キャンペーン	参加：11名
12	9	環境対策委員会 ・2025年度事業実施報告 ・2026年度事業計画策定	委員、事務局
2	10	企業見学会 ・姫路市中央卸売市場	参加：33名
	26	環境対策ツアー ・Daigasガスアンドパワーソリューション株式会社 広畑バイオマス発電所 ・パナソニックエコテクノロジーセンター	参加：9名

○若手経営塾

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
5	21	定例会 『塾生自社紹介（株式会社 CAGAMI）』	参加：11名
		第1回 姫路経営者協会 若手経営塾 総会	出席：12名
7	28	定例会 『塾生自社紹介（有限会社 山尾熔接所）』	参加：9名
		『若手の人材採用を考えるセミナー』	株式会社 マイナビ 兵庫支社 姫路支部長 中田 幸奈 氏
9	11	定例会 『神戸地方裁判所、人と防災未来センター 見学』	参加：9名
12	10	定例会 『塾生企業見学（株式会社 尾上製作所）』	参加：6名
1	30	定例会 『AIが変えた！人型ロボット革命 ～人型ロボットが変える職場の未来～』	参加：8名
3	16	定例会 『塾生企業紹介（大和産業株式会社）』	参加：9名
		『本音経営判断ゲーム』	

○事務局

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
6	24	産学連携連絡会 第6回	参加：5校6名
8	9	役員懇親ゴルフコンペ	参加：16名
10	3	産学連携連絡会 第7回	参加：6校7名
11	12	産業ツーリズム ・株式会社 技研製作所 ・四国ガス株式会社 高知工場	参加：18名
	13		
1	16	新春経済講演会 『2026年の日本経済の行方 ～創造的破壊と通商リスク～』	参加：170名 東京大学 名誉教授 伊藤 元重 氏
2	3	海外産業ツーリズム ～ ・タイ王国 ・ニチリンタイ	参加：11名
	7		
	5	産学連携連絡会 第8回	参加：7校8名
3	26	経営トップセミナー	参加：40名 兵庫県立大学 環境人間学部 食環境栄養課程 フードホルミシス研究室 教授 村上 明 氏
3	27	役員懇親ゴルフコンペ	参加：8名
【ものづくり人材確保支援事業】			
6	10	高校の就職進路指導担当者と企業の採用担当者の懇談会	参加：学校 31校/33名 企業 80社/127名
7	11	高校生対象企業紹介セミナー ・兵庫県立姫路工業高等学校（2年生）	参加：生徒 259名 企業 15社
	24	中小企業のための採用ブランディング力向上セミナー 第1回 『無料でも応募10倍！明日応募が増える求人票速攻テクニック』	参加：19名 株式会社人事の扉 代表取締役 桜井 透 氏
8	6	高度外国人材と企業のマッチング事業 企業向けセミナー（事業説明会）	参加：9社12名
	25	中小企業のための採用ブランディング力向上セミナー 第2回 『採用専任担当者不在だからこそ採用ブランディングを』	参加：22名 株式会社人事の扉 代表取締役 桜井 透 氏

月	日	事業内容	備考【講師・出席者等】
9	9	高度外国人材と企業のマッチング事業 ベトナム トウイロイ大学との就職連携覚書 締結	トウイロイ大学 応用技術・産学連携研究所 所長 ドアン・イエン・テー 氏 出席：会長、専務理事
	19	中小企業のための採用ブランディング力向上セミナー 第3回 『会うたびに志望度を高めるストーリー設計』	参加：21名 株式会社人事の扉 代表取締役 桜井 透 氏
10	16	人材確保を促進する企業セミナー 『多様性推進の現状と自律的キャリア形成』	参加：68名 株式会社 ダイフク 社外取締役 東洋紡株式会社 社外取締役 神崎 夕紀 氏
	17	中小企業のための採用ブランディング力向上セミナー 第4回 『合同就職説明会の勝ち筋』	参加：16名 株式会社人事の扉 代表取締役 桜井 透 氏
11	21	中小企業のための採用ブランディング力向上セミナー 第5回 『採用サイト/求人票ブラッシュアップ』	参加：16名 株式会社人事の扉 代表取締役 桜井 透 氏
	28	中播磨企業の大学出前セミナー ・福井大学 工学部	参加：学生 企業説明49名/個別懇談19名 企業 6社
12	3	大学等の就職担当者との懇談会	参加：学校 12校/13名 企業 38社/53名
	9	中小企業のための採用ブランディング力向上セミナー 第6回 『ピッチプレゼン大会』	参加：18名 株式会社人事の扉 代表取締役 桜井 透 氏
	16	企業紹介セミナー ・兵庫県立姫路工業高等学校（1年生）	参加：学生 238名 企業 15社
	18	企業紹介セミナー ・兵庫県立飾磨工業高等学校（全日制・多部制2年生）	参加：学生 188名 企業 5社
2	2	中播磨企業の大学出前セミナー ・近畿大学 工学部	ブース訪問：4名
2	19	中播磨ものづくり人材確保支援事業 理工系学生と保護者の企業見学&研究会バスツアー in Himeji ・企業見学	参加：学生 13名 保護者 5名 企業 5社
		・企業研究会	参加：学生 14名 保護者 5名 企業 30社
【大学生インターンシップ推進事業】			
5	25	2025ひょうご学生と企業の交流会	参加：学生39名 企業20社
7	13	インターンシップ事前研修	参加：学生7名 姫路経営者協会 登録講師 堤 好美
8 ～ 9		インターンシップ実習	参加：学生 のべ30名 企業 のべ13社
12	3	インターンシップ事後報告会	参加：学校 12校/13名 企業 38社/53名
【STEP HARIMA】			
12	14	企業研究会 STEP HARIMA	参加：企業 26社 学生 21名
3	11	企業説明会 STEP HARIMA	参加：企業 34社 学生 17名
【姫路市 運営委託業務】			
4 ～ 3		姫路しごと支援センター ・キャリアカウンセリング業務 ・就職セミナーの開催	
【外部研修への講師派遣】			
4 ～ 3		*会員・外部からの要請による講師派遣	26件 姫路経営者協会 登録講師
【各種調査】			
4 ～ 8		2025年度 春季賃金交渉状況調査	開示：随時HPにて 回収：56社
4 ～ 8		2025年度 夏季一時金交渉状況調査	開示：随時HPにて 回収：55社
7		2025年度 学卒者初任給調査	開示：冊子およびHPにて 回収：146社
1		2025年度 標準者賃金・諸手当関係実態調査	開示：冊子およびHPにて 回収：124社
10 ～ 12		2025年度 年末一時金交渉状況調査	開示：随時HPにて 回収：54社
1		2025年度 定年制度・継続雇用制度・退職金制度調査	開示：冊子およびHPにて 回収：118社
3		2025年度（1～12月） 年間収入調査	開示：冊子およびHPにて 回収：110社
2 ～ 3		2026年度 春季賃金交渉状況調査	開示：随時HPにて 回収：19社
2 ～ 3		2026年度 夏季一時金交渉状況調査	開示：随時HPにて 回収：11社

労務相談実施状況

労務相談員による相談実施状況【労務相談員：家本 和宜】

2025年4月1日～2026年3月31日

(単位：件)

	99人以下	100人～ 499人	500人以上	計	備考
労働契約 就業規則	1	0	0	1	就業規則改訂 (育児・介護休業法改正対応)
労働時間管理 休日・休暇	1	3	0	4	固定残業代の運用 勤務間インターバルの取扱い 年間休日の変更
賃金 割増賃金 最低賃金	0	1	0	1	時間外割増賃金
退職・解雇 懲戒	0	2	0	2	定年・再雇用制度 退職勧奨、懲戒解雇
休職・復職 配置転換	0	0	0	0	
労働安全 衛生管理	0	0	0	0	
その他	0	1	0	1	育児短時間勤務者の社会保険料
計	2	7	0	9	

*1社から複数の内容に関する相談を受けた場合は、いずれにも1件として算入した延べ件数です。

事務局職員による人事・労務相談実施状況

2025年4月1日～2026年3月31日

(単位:件)

	99人以下	100人～ 499人	500人以上	計	備考
就業規則 規定・契約書	1	0	1	2	出張旅費規程 制服の着用ルール
労働時間 休日・休暇 休業・休職	2	2	2	6	フレックスタイム制 年間休日 年次有給休暇 養育両立支援休暇 休職期間
賃金・諸手当 賞与・退職金	14	15	8	37	賃金 諸手当 賃上げ 一時金 出張旅費 退職金
退職・解雇 定年・再雇用	0	3	0	3	定年延長の状況
安全衛生 健康管理	0	1	1	2	熱中症対策義務化対応 安否確認システムの導入
人事・採用 配置転換・出張	3	4	6	13	勤怠管理 採用 外国人雇用 新人・若手の定着対策 社内公募制度 タレントマネジメント 人事考課 総合職・一般職区分
社会保険 労働保険	0	0	0	0	
福利厚生	2	0	3	5	寮・社宅管理 食堂運営 奨学金返済支援制度 永年功労対応 OB会運営
その他	5	0	3	8	くるみん認定 副業対応 AI活用 取引先対応 会社整理
計	27	25	24	76	

*来局によるもの、電話やEメールによるものを含みます。

2025年度会員状況

新入会員（20社）

*会社名、所在地等は入会当時の内容です。

会社名	所在地	業種・事業内容	従業員数	部会
近畿生コンクリート圧送協同組合	大阪市西区西本町2-3-6 山岡ビル11階	建設業 (生コンクリート圧送工事業)	27	1
東京電機工業株式会社	姫路市網干区新在家355-2	電気計装工事業	20	1
是川ホンダ販売株式会社	姫路市大津区天満256番地の1	自動車販売・修理業	73	1
滝川工業株式会社	加古川市平岡町中野211-1	一般機械器具製造業	193	2
アクサ生命保険株式会社 姫路営業所	姫路市下寺町43 姫路商工会議所新館4階	生命保険業	29 (全社7,933)	3
瀧本社会保険労務士事務所	加古川市平岡町二俣758-25	社会保険労務士	7	1
阿部工業株式会社	姫路市飯田3-99-3	管工事業	14	1
特別養護老人ホーム サンライフ御立	姫路市御立東5-1-1	高齢者介護	107	2
コンセロ株式会社	たつの市揖保川町馬場703-1	職業紹介・登録支援機関	4	1
Z e p t 合同会社	姫路市東延末4-54-102	アプリ・システム開発 AI導入支援	5	1
フェニックス電機株式会社	姫路市豊富町御蔭703	産業用光源、装置製造	107	2
Y B S 株式会社	姫路市広畑区正門通3-6-2	デジタルサイネージ事業・ 地域情報発信ほか	66	1
社会福祉法人 よい子の広場福祉会	姫路市書写634-198	高齢者介護、障害者支援、 保育園等	328	2
新宮三相電機株式会社	たつの市新宮町栗町410-6	金属製品加工業	158	2
株式会社 C A G A M I	相生市陸本町5-15 O-1ビル 303	建設コンサルタント	13	1
株式会社 大日製作所	高砂市阿弥陀1丁目13番12号	精密機器部品 機械加工ならびに組み立て 完成まで	67	1
大拓電気株式会社	姫路市青山北3丁目250-1	電気設備工事	13	1
U T 東芝株式会社	神奈川県川崎市川崎区日進町1-53 興和川崎東口ビル4階	人材派遣 有料職業紹介等	40	1
日本テクノ株式会社	神戸市中央区雲井通7-1-1 神戸新聞会館ビル(ミント神戸)16階	トータルエネルギー ソリューションサービス	6 (全社1,630)	3
一般社団法人 播磨講習センター	姫路市網干区浜田1000-146	団体	3	団

会員数（2026年3月31日現在）

*部会は、出先事業所であっても、全社の常用従業員数により区分。

区分	第一部会 【100人未満】	第二部会 【100～499人】	第三部会 【500人以上】	団 体	計
会員数	433	137	91	8	669

【第三号議案】

2025年度 収支決算書（案）

自：2025年4月01日
至：2026年3月31日
(単位：円)

〔収入〕

	2025年度 予算①	2025年度 実績②	差(②-①)	予算比	備考
会費収入	46,300,000	46,787,850	487,850	101.1%	会員からの会費
会費収入計	46,300,000	46,787,850	487,850	101.1%	
講習会費	24,593,000	29,654,240	5,061,240	120.6%	研修会・講演会等の事業収入全般
メセナ収入	0	0	0		
事業収入計	24,593,000	29,654,240	5,061,240	120.6%	
地方公共団体補助金	5,441,000	7,463,203	2,022,203	137.2%	県補助金(ものづくり人材確保支援事業、事業内職業訓練費補助金)、市分担金
補助金収入計	5,441,000	7,463,203	2,022,203	137.2%	
受取利息	196,000	305,678	109,678	156.0%	預金利息、県公債利息
事務受託収入	18,917,000	18,883,200	△ 33,800	99.8%	市委託事業(しごと支援センター)、雇用開発協会からの事務委託費等
雑収入	6,666,000	7,475,260	809,260	112.1%	会報広告・名刺広告掲載料、頒布資料の売上、幹事手数料等
雑収入計	25,779,000	26,664,138	885,138	103.4%	
その他の収入	4,100,000	3,003,291	△ 1,096,709	73.3%	外部研修の収入
その他の収入計	4,100,000	3,003,291	△ 1,096,709	73.3%	
寄付金収入	0	716,500	716,500		寄付金収入(メセナ)
寄付金収入計	0	716,500	716,500		
特定準備金取崩額	0	1,769,191	1,769,191		名称変更積立取崩収入
特定準備金取崩収入計	0	1,769,191	1,769,191		
A 〔収入合計〕	106,213,000	116,058,413	9,845,413	109.3%	

〔支出〕

	2025年度 予算①	2025年度 実績②	差(②-①)	予算比	備考
会議費	2,940,000	2,789,927	△ 150,073	94.9%	総会・名称変更費用・理事会・役員会等の会議費用
講演講座費	22,034,000	23,250,257	1,216,257	105.5%	研修会・講演会等の各種事業、外部からの委託事業、補助事業の経費 外部研修、しごと支援センターの講師料
広報資料費	3,673,000	2,859,474	△ 813,526	77.9%	会報誌企画・編集・発行、ホームページ維持費等
調査研究費	718,000	686,290	△ 31,710	95.6%	
旅費	710,000	267,700	△ 442,300	37.7%	
委員会費	500,000	20,000	△ 480,000	4.0%	
教育関係費	784,000	383,900	△ 400,100	49.0%	蔵書購入、機関誌購読料、研修参加費等
協力関係費	396,000	396,000	0	100.0%	
通信連絡費	1,952,000	1,837,987	△ 114,013	94.2%	郵送・FAX・電話・インターネット等、通信連絡に要する経費
公租公課	2,420,000	2,668,200	248,200	110.3%	支払消費税・印紙税等
負担金支出	1,527,000	1,341,250	△ 185,750	87.8%	関係機関・団体等の会費、会議等への参加費、協賛金等
事業対策費	330,000	30,000	△ 300,000	9.1%	
雑費	1,668,000	788,279	△ 879,721	47.3%	事業に係る雑費および消耗品費
メセナ事業費	430,000	482,309	52,309	112.2%	社会貢献活動費
事業費計	40,082,000	37,801,573	△ 2,280,427	94.3%	
事務所費	9,513,000	9,456,561	△ 56,439	99.4%	商工会議所会館の入居料・光熱費等
什器備品費	3,001,000	2,578,594	△ 422,406	85.9%	什器備品購入・リース料、公用車のリース料・維持費、デジタル化推進費等
消耗品費	415,000	60,601	△ 354,399	14.6%	
人件費	40,754,000	39,071,622	△ 1,682,378	95.9%	役員14名
法定福利費	5,638,000	5,002,479	△ 635,521	88.7%	
福利厚生費	2,246,000	2,048,716	△ 197,284	91.2%	
雑費	302,000	2,193,384	1,891,384	726.3%	名称変更費用含む
管理費計	61,869,000	60,411,957	△ 1,457,043	97.6%	
寄付金積立金支出	0	716,500	716,500		寄付金積立(メセナ)
寄付金積立金支出計	0	716,500	716,500		
退職積立金支出	1,000,000	1,727,487	727,487	172.7%	退職準備金積立
特定準備金支出	1,000,000	1,000,000	0	100.0%	周年事業準備金積立、長期修繕費積立
特別積立金支出	0	1,400,000	1,400,000		当期純利益の10分の1以内を積立
積立準備金支出計	2,000,000	4,127,487	2,127,487	206.4%	
退職積立金予備費	0	0	0		
特定準備金予備費	500,000	0	△ 500,000	0.0%	
予備費計	500,000	0	△ 500,000	0.0%	
B 〔支出合計〕	104,451,000	103,057,517	△ 1,393,483	98.7%	

〔繰越金〕

	2025年度 予算①	2025年度 実績②	差(②-①)	予算比	備考
〔前期繰越収支額〕	59,069,009	59,069,009	0		
A-B 〔当期収支差額〕	1,762,000	13,000,896	11,238,896		
〔次期繰越収支額〕	60,831,009	72,069,905	11,238,896		

貸借対照表(案)

2026年3月31日現在

(単位：円)

科目	金額	科目	金額
資産の部		負債の部	
【流動資産】	【86,215,252】	【流動負債】	【8,152,303】
現金	205,978	前受金(講習)	1,487,200
預金	72,970,542	預り金	51,468
有価証券	3,157,597	未払金	4,883,635
未収金	9,662,092	賞与引当金	1,730,000
前渡金	158,653		
立替金	60,390		
		【固定負債】	【9,145,735】
		退職給付引当金	9,145,735
【固定資産】	【35,434,960】	負債合計	17,298,038
投資有価証券	20,000,000		
敷金	2,934,960		
長期修繕積立	12,000,000	正味財産の部	
周年事業積立	500,000	【一般正味財産】	【98,945,782】
		【特別積立金】	【1,400,000】
		【指定正味財産(メセナ)】	【4,006,392】
		正味財産合計	104,352,174
資産合計	121,650,212	負債及び正味財産合計	121,650,212

監 査 報 告 書

1. 2025年4月1日から2026年3月31日までの 収支決算書
2. 2025年度 貸借対照表
3. 銀行預金残高明細表・残高証明書他


上記について財務監査を行った結果、適正に管理および処理されていることを認めます。

2026年4月16日

播磨経営者協会

監事 和田 高広 

監事 伊賀 広 

監事 松尾 信吾 

監事 能勢 裕一郎 

【第四号議案】

播磨経営者協会 役員（案）

（2026年6月4日 ～ 2028年定時会員総会）

*備考欄の※は、今回の改選による変更を表します。

*氏名、役職等は、2026年4月1日現在の登録内容によります。

（順不同、敬称略）

[I] 正副会長

	役名	氏名	会社名	役職	備考
1	会長	岡田 兼明	大和産業株式会社	代表取締役社長	
2	上席副会長	林 叔子	永井産業株式会社	代表取締役社長	
3	〃	梶原 敏樹	株式会社 KAJIWARA	代表取締役	
4	副会長	田中 和徳	三菱電機モビリティ株式会社	代表取締役 取締役社長	
5	〃	見崎 博哉	山陽特殊製鋼株式会社	執行役員 総務部長	※
6	〃	壺阪 康裕	ツボサカ機鋼株式会社	代表取締役社長	
7	〃	黒田 直樹	三相電機株式会社	代表取締役社長	
8	〃	和田 高広	播州信用金庫	理事長	※

[II] 専務理事

	役名	氏名	会社名	役職	備考
1	専務理事	伊藤 恵介	播磨経営者協会	専務理事	

[III] 監事

	役名	氏名	会社名	役職	備考
1	監事	伊賀 広	兵庫酸素株式会社	代表取締役	
2	〃	松尾 信吾	鳶機械金属株式会社	執行役員代理	
3	〃	能勢 裕一郎	パナソニック エレクトリックワークス池田電機株式会社	執行役員	

[IV] 理事

	役名	氏名	会社名	役職	備考
1	理事	臼井 淳	株式会社 アスノ	専務取締役	
2	〃	柴田 耕作	アークハリマ株式会社	代表取締役社長	
3	〃	山下 裕史	株式会社 117	代表取締役社長	
4	〃	泉 周作	株式会社 泉平	代表取締役社長	
5	〃	利安 武	株式会社 板文	取締役会長	
6	〃	高橋 克実	株式会社 イボキン	代表取締役	
7	〃	森 純一郎	ウシオ電機株式会社 播磨事業所	執行役員 生産本部本部長 播磨事業所長	
8	〃	森谷 聡	ウシオライティング株式会社	執行役員福崎事業所所長	
9	〃	山田 重樹	オーエス産業株式会社	代表取締役社長	
10	〃	河越 祥郎	応緑株式会社	代表取締役	

	役名	氏名	会社名	役職	備考
11	理事	近藤 誠一	大阪ガス株式会社	姫路地区統括支配人	
12	〃	岡上 一彦	岡上運輸株式会社	代表取締役社長	
13	〃	宮司 直人	岡野食品株式会社	代表取締役	
14	〃	小野 徹	小野高速印刷株式会社	取締役会長	
15	〃	濱本 泰秀	加西商工会議所	会 頭	
16	〃	鎌谷 正弘	株式会社 カマトニ	代表取締役	
17	〃	森田 一士	関西電力株式会社 兵庫支社	理事・姫路支社長	
18	〃	神崎 文吾	株式会社 神崎組	代表取締役社長	
19	〃	北村 聡一郎	株式会社 北村工務店	代表取締役	
20	〃	安積 拓也	株式会社 吉美	代表取締役社長	
21	〃	田邊 浩平	株式会社 きんでん 姫路支店	執行役員支店長	
22	〃	三宅 純子	グローリー株式会社	執行役員 総務本部長	
23	〃	香山 俊彦	グローリープロダクツ株式会社	代表取締役社長	
24	〃	井上 文男	虹技株式会社	執行役員人事部長	
25	〃	米谷 啓和	米谷紙管製造株式会社	代表取締役社長	
26	〃	多田 正彦	齊藤鋼材株式会社	代表取締役社長	
27	〃	福田 裕一	株式会社 サラト	代表取締役社長	
28	〃	米田 信幸	産業振興株式会社 広畑事業所	執行役員所長	
29	〃	桑名 隆	山特工業株式会社	代表取締役社長	
30	〃	戸田 健一	株式会社 山陽	代表取締役社長	
31	〃	齋木 俊治郎	山陽色素株式会社	取締役会長	
32	〃	高野 勝	株式会社 山陽百貨店	代表取締役社長	
33	〃	四宮 幹人	株式会社 JTB 姫路支店	支店長	
34	〃	加藤 智佳子	飾東電機株式会社	代表取締役	※
35	〃	田中 祐一郎	ショーワグローブ株式会社	代表取締役社長	
36	〃	三木 一正	白鷺ニット工業株式会社	代表取締役	
37	〃	井村 在宏	神姫バス株式会社	取締役総務部長・人事部長	
38	〃	木南 晋一	株式会社 新宮運送	代表取締役	
39	〃	田路 加代子	総合自動車株式会社	代表取締役	
40	〃	井上 敦司	第一工業株式会社	代表取締役	
41	〃	中石 将宏	株式会社 ダイセル 姫路製造所	姫路製造所 網干工場長	
42	〃	田井 甫	株式会社 田井鐵工	代表取締役社長	
43	〃	原田 公弘	大洋興業株式会社	代表取締役	
44	〃	瀬戸 敦詞	タキロンシーアイ株式会社 揖保川事業所	事務グループ長	
45	〃	龍田 信一	龍田紡績株式会社	代表取締役	
46	〃	浦川 耕造	辰巳運輸株式会社	代表取締役社長	

	役名	氏名	会社名	役職	備考
47	理事	村田 潔	株式会社 TEIKOKU	代表取締役社長	
48	〃	倉矢 貴仁	株式会社 デービー精工	代表取締役社長	
49	〃	高野 彰夫	東芝デバイス&ストレージ株式会社 姫路半導体工場	工場長	
50	〃	戸崎 寿人	戸崎産業株式会社	代表取締役	
51	〃	後藤 秀範	西芝電機株式会社	代表取締役社長	
52	〃	高橋 宗隆	株式会社 西松屋チェーン	執行役員人事本部長	
53	〃	難波 宏成	株式会社 ニチリン	取締役専務執行役員	
54	〃	大野 貴佳	日輪機工株式会社	代表取締役	
55	〃	大谷 幸司	日伸運輸株式会社	代表取締役社長	
56	〃	亀井 浩一	日鉄スラグ製品株式会社 広畑事業所	常務取締役広畑事業所長	
57	〃	黒住 政治	日鉄テックスエンジ株式会社 広畑支店	執行役員支店長	
58	〃	岡本 和実	日鉄物流株式会社 瀬戸内支店	執行役員支店長	
59	〃	米原 雅長	日本化薬株式会社 モビリティ&イメージング 事業領域 セーフティシステムズ事業部	事業統括部長	
60	〃	岡崎 和人	株式会社 日本触媒 姫路製造所	執行役員姫路製造所長	
61	〃	近藤 尚紀	日本製鉄株式会社 瀬戸内製鉄所 広畑地区	総務部長	
62	〃	横井 時浩	日本ポリマー工業株式会社	代表取締役社長	
63	〃	糴川 英毅	日本電研工業株式会社	代表取締役社長	
64	〃	延賀 海輝	日本丸天醤油株式会社	代表取締役社長	
65	〃	岩野 忠介	ネスレ日本株式会社 姫路工場	工場長	
66	〃	濱中 剛	濱中製鎖工業株式会社	代表取締役社長	
67	〃	津田 隆雄	ハリマ共和物産株式会社	取締役相談役	
68	〃	坂上 晋輔	ヒガシマル醤油株式会社	常務取締役人事総務部長	
69	〃	長澤 靖明	姫路魚類株式会社	代表取締役社長	
70	〃	藤田 弘一	姫路合同貨物自動車株式会社	代表取締役社長	
71	〃	國部 伸也	一般社団法人 姫路市医師会	会長	
72	〃	三宅 智章	姫路信用金庫	理事長	
73	〃	木谷 憲一	姫路大同青果株式会社	代表取締役社長	
74	〃	松原 卓	姫路電機材料株式会社	代表取締役	
75	〃	村角 昇	株式会社ヒメプラ	代表取締役社長	
76	〃	園田 和彦	兵庫信用金庫	理事長	
77	〃	石井 哲人	株式会社 兵庫分析センター	代表取締役	
78	〃	宮内 健三郎	福伸電機株式会社	代表取締役社長	
79	〃	猿渡 康隆	富士物産株式会社	代表取締役社長	
80	〃	田中 智樹	ブンセン株式会社	代表取締役社長	
81	〃	寶角 雅之	株式会社 寶角ギヤー	代表取締役社長	
82	〃	竹田 典高	まねき食品株式会社	代表取締役	

	役名	氏名	会社名	役職	備考
83	理事	鎌谷 一磨	丸魚水産株式会社	代表取締役社長	
84	〃	廣田 倫久	株式会社 マンダム 福崎工場	工場長	
85	〃	高田 博之	湊ハマ株式会社	代表取締役社長	※
86	〃	桃井 一光	桃井製網株式会社	代表取締役	
87	〃	名田 和由	ヤマサ蒲鉾株式会社	代表取締役社長	
88	〃	小林 幹生	大和工業株式会社	代表取締役社長	
89	〃	山野 正豊	山野印刷株式会社	代表取締役社長	
90	〃	長谷川 雄介	ヤエガキ酒造株式会社	代表取締役	
91	〃	横田 昌彦	横田石油株式会社	代表取締役社長	
92	〃	壺阪 博昭	YBS株式会社	代表取締役社長	

[V]顧問

	役名	氏名	会社名・役職	協会役職	備考
1	顧問	立花 義隆	山陽特殊製鋼株式会社 執行役員	本協会前副会長	※

[VI]名誉顧問

	役名	氏名	会社名・役職	協会役職	備考
1	名誉顧問	三宅 知行	姫路信用金庫 会長	本協会元会長	
2	〃	松下 秀明	元 グローリー株式会社 常務執行役員	本協会元会長	
3	〃	竹田 佑一	まねき食品株式会社 取締役会長	本協会前会長	※

[VII]相談役

	役名	氏名	会社名	役職	備考
1	財務相談役	濱田 聡	ハマダ税理士法人	公認会計士	
2	法律相談役	加藤 恵一	はりま法律事務所	弁護士	

【報告第一号】

2026年度事業実施計画

【基本方針】

『地域と企業の更なる発展に貢献します』

1. 基本方針に基づく、各種政策・事業を実施するための6つの取り組み

- (1) 「会員による会員のための事業」を基本として“人”と“経営”に関する事業を企画・推進する。
- (2) 事業活性化を目的とした既存事業の精選を行うとともに、新事業への取り組みを展開する。
- (3) 会員相互の率直な情報交換および交流・親睦を行う機会や場所を提供、新会員獲得を目指す。
- (4) 会員ニーズに素早く対応し、協会のスケールメリットを活かした支援策を充実する。
- (5) 行政、関係各機関との連携を深め、播磨経営者協会の重要性を高める。
- (6) SDGsに沿った、企業経営全般に対する持続可能な事業展開を目指す。

2. 年度方針

当協会が設立以来、一貫して行う「人」が重要な資源であることを踏まえ、引き続き産学官との連携を密に、以下の項目に取り組む。

- (1) 兵庫県・姫路市と協力して地方創生を雇用・就業対策の面から支える活動を展開し、特に若者の就業支援、人材育成に注力する。
 - ①若者に魅力ある企業、環境の構築支援と情報発信による積極的人材確保
 - ②グローバル採用を推進し、多様な人材を受け入れられる企業風土の構築
 - ③家庭・学校・企業・地域が一体となった人材育成
 - ④高校生、大学生に対する職業観の醸成支援
- (2) 新入社員から若手、中堅、監督者および管理職層に至るまで、階層に応じたテーマ別研修を推進する。
- (3) 多様な人材・働き方を実現するために広く情報収集し、事例報告および試行を通じて会員企業を支援する。
- (4) 会員相互の交流の促進を支援する。
会員企業・団体との情報交換の場の提供や異業種交流、会員外企業との交流や新たな事業への取り組み支援を進める。
- (5) SDGs推進に向けて、会員企業並びに行政・関係機関と連携した事業を展開する。
- (6) 会員企業の事業活動支援強化を目的として、将来を見据えた事務局内の適切な人員配置と人材育成を進める。

【事業実施計画】

1. 会議・委員会

- (1) 総会・役員会等
 - ① 会員総会
 - ② 理事会
 - ③ 三役会議
 - ④ 総合企画委員会

- (2) 部会・委員会
 - ① 第一部会・第二部会・第三部会
 - ② 総務委員会・教育委員会・労務委員会・経営効率化委員会・会報作成委員会・社会貢献活動委員会・環境対策委員会・若手経営塾

2. 各種事業

- (1) 人材育成に関すること
 - ① 新入社員研修
(合同入社式・社会人基礎研修・ビジネスマナー研修・ITマナーとトラブル予防策研修)、
新入社員フォローアップ研修
 - ② 階層別研修 (管理職研修・監督者研修・中堅社員研修)、研修大会 (修了式・成果発表会)
 - ③ 若手社員研修、ビジネスマナー研修
 - ④ 労務管理基礎講座
 - ⑤ ISO9001・ISO14001内部監査員研修
ISO9001・ISO14001改訂ポイント徹底理解セミナー
 - ⑥ 小集団活動事例研究セミナー、問題解決手法 (QC/IE) 研修、
情報セキュリティセミナー
 - ⑦ 姫路獨協大学 社会人基礎力養成プロジェクト
 - ⑧ 外部研修支援
 - ⑨ その他 人材育成に関すること

- (2) 人材確保支援に関すること
 - ① 姫路しごと支援センターの運営 (カウンセリング・就職準備セミナー)
 - ② 合同企業説明会・合同企業研究会 (STEP HARIMA)
 - ③ 高度外国人材と企業のマッチング事業
 - ④ 大学生等インターンシップ推進事業
 - ⑤ 高校の就職・進路指導担当者と企業の採用担当者との懇談会
 - ⑥ 大学等の就職担当者と企業の採用担当者との懇談会
 - ⑦ 理工系学生と保護者の企業見学&研究会バスツアー
 - ⑧ 工業高校生対象 企業紹介セミナー
 - ⑨ 人材確保を促進する企業セミナー
 - ⑩ 中播磨企業の情報発信 (JOB播磨)
 - ⑪ 産学連携連絡会
 - ⑫ その他 人材確保支援に関すること

- (3) 人事・労務に関すること
 - ① 人事労務研究講座・春季経営問題研修会
 - ② 人事・労務・教育担当者 研究会・意見交換会
 - ③ 労務・雇用相談
 - ④ その他 人事・労務に関すること

- (4) 統計・調査に関すること
 - ①学卒者初任給調査
 - ②夏季・年末一時金交渉状況調査
 - ③標準者賃金・諸手当関係調査
 - ④春季賃金交渉状況調査
 - ⑤年間収入調査
 - ⑥その他 統計・調査に関すること

- (5) 情報発信・提供に関すること
 - ①会報誌の定期発行
 - ②講演会（定時会員総会記念講演会・新春経済講演会・経営トップセミナー等）
 - ③会員向け情報発信
 - ④会員向け視察・研修会（企業見学会等）
 - ⑤その他 情報発信・提供に関すること

- (6) 会員交流、異業種交流に関すること
 - ①懇談会（会員親睦会、新年懇談・懇親会、幹部懇話会）
 - ②親睦ゴルフコンペ
 - ③産業ツーリズム
 - ④その他 会員交流、異業種交流に関すること

- (7) その他
 - ①社会貢献活動（親子ふれあいイベント、高校生向けマナー研修、みどりの美化キャンペーン）
 - ②記者との懇談会

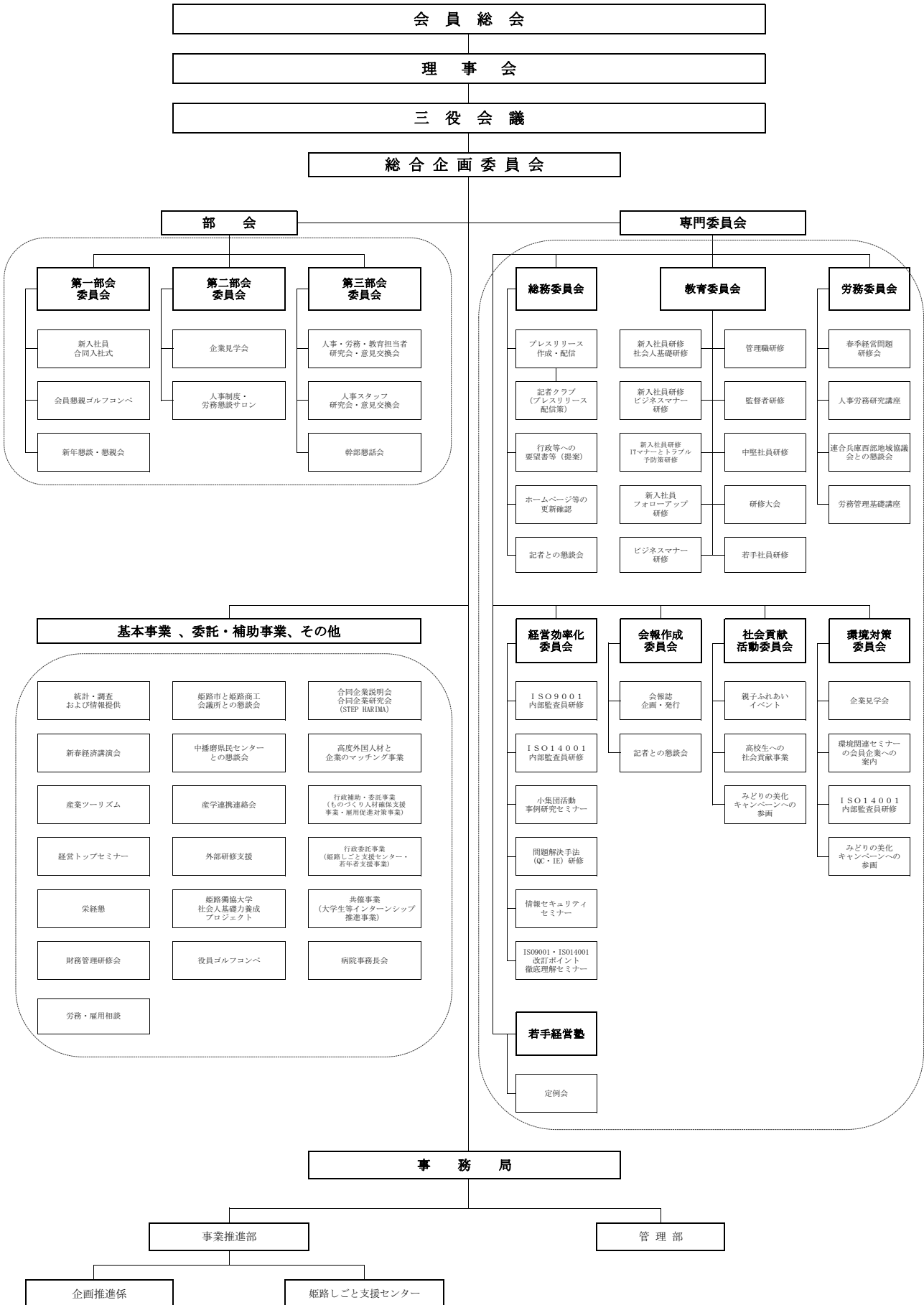
3. 行政機関・関係諸団体との連携強化

- ①兵庫県
- ②姫路市
- ③一般社団法人 兵庫県経営者協会
- ④一般財団法人 兵庫県雇用開発協会
- ⑤公益財団法人 兵庫県勤労福祉協会 ひょうご仕事と生活センター
- ⑥連合兵庫西部地域協議会
- ⑦姫路商工会議所
- ⑧姫路地域雇用開発協会
- ⑨その他 行政機関・関係諸団体

4. デジタル化の更なる推進

- ①各種事業のデジタル化の更なる推進
- ②事務局内のA I活用推進

【 播磨経営者協会 2026年度 組織および事業一覧 】



【報告第二号】

2026年度 収支予算書

自：2026年4月 1日
至：2027年3月31日
(単位：円)

〔収入〕

	2025年度 予算①	2026年度 予算②	差(②-①)	備考
一般会費	46,300,000	46,300,000	0	会員からの会費
会費収入計	46,300,000	46,300,000	0	
講習会費	24,593,000	26,191,000	1,598,000	研修会・講演会等の事業収入全般
メセナ収入	0	430,000	430,000	社会貢献活動費用分
事業収入計	24,593,000	26,621,000	2,028,000	
地方公共団体補助金	5,441,000	7,681,000	2,240,000	県補助金(ものづくり人材確保支援事業 事業内職業訓練費補助金)市分担金
補助金収入計	5,441,000	7,681,000	2,240,000	
受取利息	196,000	196,000	0	預金利息、県公債利息
事務受託収入	18,917,000	18,809,000	△ 108,000	市委託事業(しごと支援センター) 雇用開発協会からの事務委託費等
雑収入	6,666,000	6,606,000	△ 60,000	会報広告・名刺広告掲載料、頒布資料の売上、斡旋手数料等
雑収入計	25,779,000	25,611,000	△ 168,000	
その他の収入	4,100,000	4,100,000	0	外部研修の収入
その他の収入計	4,100,000	4,100,000	0	
特定準備金取崩収入	0	1,900,000	1,900,000	名称変更に係る費用分
特定準備金取崩収入計	0	1,900,000	1,900,000	
A 〔収入合計〕	106,213,000	112,213,000	6,000,000	

〔支出〕

(単位：円)

	2025年度 予算①	2026年度 予算②	差(②-①)	備考
会議費	2,940,000	2,600,000	△ 340,000	総会・名称変更費用・理事会・役員会の会議費用、一部前期引当
講演講座費	22,034,000	24,935,000	2,901,000	研修会・講演会等の各種事業、外部からの委託事業 補助事業の経費、外部研修、しごと支援センターの講師料
広報資料費	3,673,000	3,673,000	0	会報企画・編集・発行、ホームページ維持費等
調査研究費	718,000	718,000	0	
旅費	710,000	680,000	△ 30,000	
委員会費	500,000	550,000	50,000	
教育関係費	784,000	784,000	0	蔵書購入、機関誌購読料、研修参加費等
協力関係費	396,000	396,000	0	
通信連絡費	1,952,000	2,077,000	125,000	郵送・FAX・電話・インターネット等、通信連絡に要する経費
公租公課	2,420,000	2,520,000	100,000	支払消費税・印紙税等
負担金支出	1,527,000	1,527,000	0	関係機関・団体等の会費、会議等への参加費、協賛金等
事業対策費	330,000	330,000	0	
雑費	1,668,000	1,668,000	0	事業に係る雑費および消耗品費
メセナ事業費	430,000	430,000	0	社会貢献活動費用
事業費計	40,082,000	42,888,000	2,806,000	
事務所費	9,513,000	9,513,000	0	商工会議所会館の入居料・光熱費等
什器備品費	3,001,000	3,054,000	53,000	什器備品購入・リース料、公用車のリース料・維持費 デジタル化推進費等
消耗品費	415,000	430,000	15,000	
人件費	40,754,000	41,280,000	526,000	役員15名(期中退職補充1名予定)
法定福利費	5,638,000	5,811,000	173,000	
福利厚生費	2,246,000	1,890,000	△ 356,000	
雑費	302,000	328,000	26,000	
管理費計	61,869,000	62,306,000	437,000	
退職積立金支出	1,000,000	1,750,000	750,000	退職準備金積立
特定準備金支出	1,000,000	1,000,000	0	長期修繕費積立、周年事業準備金積立
特別積立金支出	0	300,000	300,000	
積立準備金支出計	2,000,000	3,050,000	1,050,000	
退職金積立予備費	0	0	0	
特定準備金予備費	500,000	500,000	0	
予備費計	500,000	500,000	0	
B 〔支出合計〕	104,451,000	108,744,000	4,293,000	

〔繰越金〕

(単位：円)

	2025年度 予算①	2026年度 予算②	差(②-①)	備考
〔前期繰越収支額〕	59,069,009	72,069,905	13,000,896	
A-B 〔当期収支額〕	1,762,000	3,469,000	1,707,000	
〔次期繰越収支額〕	60,831,009	75,538,905	14,707,896	